



Société Anonyme à Conseil d'Administration  
au capital de 1 640 529 euros  
Siège social : 97 A 103 Boulevard Pereire - 75017 - PARIS.  
RCS Paris 348 975 087

## **Rapport financier semestriel - 30 juin 2010**

**SOMMAIRE**

<b>I. Comptes semestriels consolidés condensés</b>	<b>2</b>
<b>II. Rapport semestriel d'activité</b>	<b>36</b>
1. Activité du premier semestre	36
2. Evénements marquants du 1 <sup>er</sup> semestre 2010	37
3. Evénements postérieurs au 30 juin 2010	37
4. Comptes consolidés condensés au 30 juin 2010	37
5. Evolution prévisible et principaux risques et incertitudes pour le deuxième semestre 2010	40
<b>6. Parties liées</b>	<b>40</b>
<b>III. Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle</b>	<b>41</b>
<b>IV. Attestation du Responsable du Rapport Financier Semestriel</b>	<b>42</b>

*Les comptes semestriels condensés ont fait l'objet d'un examen limité par les commissaires aux comptes selon les normes d'exercice professionnel applicables en France.*

## I. Comptes semestriels consolidés condensés

### Sommaire

Etat de la situation financière consolidée	3
Compte de résultat consolidé	4
Etat du résultat global consolidé	5
Tableau consolidé des flux de trésorerie	6
Etat des variations des capitaux propres consolidés	7
Notes annexes aux états financiers consolidés semestriels	8
1. INFORMATIONS GENERALES	8
2. PRINCIPALES REGLES ET METHODES COMPTABLES ET METHODES D’EVALUATION	8
2. 1. Règles de consolidation et périmètre	9
2. 2. Conversion des états financiers libellés en monnaies étrangères	9
2. 3. Présentation et estimation	9
3. FAITS CARACTERISTIQUES ET PERIMETRE DE CONSOLIDATION	10
3. 1. Evénements significatifs du premier semestre	10
3. 2. Variations du périmètre de consolidation et restructurations juridiques	10
4. SECTEURS OPERATIONNELS	12
5. NOTES SUR LE BILAN	16
5. 1. Ecart d’acquisition	16
5. 2. Immobilisations incorporelles	17
5. 3. Immobilisations corporelles	18
5. 4. Actifs financiers non courants	18
5. 5. Actifs courants	18
5. 6. Trésorerie et équivalents de trésorerie	20
5. 7. Capitaux propres consolidés	20
5. 8. Passifs financiers non courants et courants	21
5. 9. Provisions non courantes	23
5. 10. Autres dettes	23
5. 11. Autres passifs financiers courants	23
6. NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT	24
6. 1. Produits des activités ordinaires	24
6. 2. Autres produits et charges opérationnels courants	24
6. 3. Autres produits et charges opérationnels	24
6. 4. Coût de l’endettement financier net	24
6. 5. Autres produits et charges financiers	25
6. 6. Impôts sur les résultats	25
6. 7. Résultat net des activités cédées, abandonnées ou en cours de cession	26
6. 8. Résultats par action	27
7. INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES	29
7. 1. Engagements hors bilan	29
7. 2. Informations relatives aux parties liées	30
7. 3. Risques juridiques	31
8. OBJECTIFS ET POLITIQUE DE GESTION DES RISQUES FINANCIERS	31
8. 1. Instruments financiers	32
8. 2. Risque de taux d’intérêt sur les flux de trésorerie	33
8. 3. Risque de crédit	34
8. 4. Risque de liquidité	34
8. 5. Risque de taux de change	35
8. 6. Risque sur actions	35
8. 7. Information sur le capital et sa gestion	35
9. EVENEMENTS POSTERIEURS	35
9. 1. Cession de la société CONSULTEM Inc	35

## Etat de la situation financière consolidée

		30-juin-10	31-déc-09
(en M€)	Note	Net	Net
Écarts d'acquisition	5.1	99,5	99,6
Immobilisations incorporelles	5.2	0,8	1,1
Immobilisations corporelles	5.3	5,4	6,2
Actifs financiers non courants	5.4	1,2	1,2
Actif d'impôts différés	6.6	1,3	2,1
<b>Actif non courant</b>		<b>108,2</b>	<b>110,2</b>
Stocks et en-cours		-	0,1
Clients et comptes rattachés	5.5	51,4	50,6
Actif d'impôts exigibles		0,6	1,6
Autres actifs courants	5.5	20,0	20,8
Trésorerie et équivalents de trésorerie	5.6	38,6	53,5
<b>Actif courant</b>		<b>110,6</b>	<b>126,6</b>
Actifs détenus en vue d'être cédés	6.7	4,1	1,4
<b>Total Actif</b>		<b>222,9</b>	<b>238,2</b>
(en M€)	Note	30-juin-10	31-déc-09
Capital		1,6	1,6
Primes		15,5	15,5
Réserves consolidées		72,2	95,5
Résultat net part du Groupe		(1,4)	(23,6)
<b>Capitaux propres part du Groupe</b>		<b>87,9</b>	<b>89,0</b>
Intérêts minoritaires		-	-
<b>Capitaux propres</b>	5.7	<b>87,9</b>	<b>89,0</b>
Emprunts et dettes financières - part à + d'un an	5.8	33,3	33,5
Passif d'impôts différés	6.6	-	1,2
Provisions non courantes	5.9	5,4	4,9
Autres passifs non courants		-	-
<b>Passif non courant</b>		<b>38,7</b>	<b>39,6</b>
Emprunts et dettes financières - part à - d'un an	5.8	8,5	17,9
Provisions courantes		-	-
Fournisseurs et comptes rattachés		14,0	16,2
Passif d'impôts exigibles		-	0,4
Dettes fiscales et sociales		53,8	58,3
Autres dettes	5.10	8,0	7,8
Autres passifs financiers courants	5.11	11,2	8,8
<b>Passif courant</b>		<b>95,5</b>	<b>109,4</b>
Passifs associés aux actifs destinés à être cédés	6.7	0,8	0,2
<b>Total passif</b>		<b>222,9</b>	<b>238,2</b>

## Compte de résultat consolidé

(en M€)	Note	30-juin-10 6 mois	30-juin-09 Retraité * 6 mois
Chiffre d'affaires		135,4	150,2
Autres produits de l'activité		0,4	-
<b>Produits des activités ordinaires</b>	6.1	<b>135,8</b>	<b>150,2</b>
Achats consommés		(2,9)	(4,0)
Charges de personnel		(98,2)	(104,2)
Impôts, taxes et versements assimilés		(2,1)	(4,0)
Dotations aux amortissements		(1,4)	(1,3)
Autres produits et charges opérationnels courants	6.2	(27,9)	(35,2)
<b>Résultat opérationnel courant</b>		<b>3,3</b>	<b>1,5</b>
Autres produits et charges opérationnels	6.3	(1,2)	(2,3)
Dépréciation des écarts d'acquisition	5.1	-	-
Dépréciation de la relation clientèle TEAMLOG	5.2	-	-
Dépréciation de la marque TEAMLOG		-	-
Charge liée aux stock options		-	-
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>2,1</b>	<b>(0,8)</b>
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie		0,3	2,7
Coût de l'endettement financier brut		(2,1)	(3,6)
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	6.4	<b>(1,8)</b>	<b>(0,9)</b>
Autres produits et charges financiers	6.5	(0,1)	(0,1)
Charge d'impôt **	6.6	(1,0)	0,8
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence		-	-
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>		<b>(0,8)</b>	<b>(1,0)</b>
Résultat net des activités arrêtées, cédées ou en cours de cession	6.7	(0,6)	(0,7)
<b>Résultat net</b>		<b>(1,4)</b>	<b>(1,7)</b>
Attribuable aux:			
<b>Porteurs des capitaux propres ordinaires de la société mère</b>		<b>(1,4)</b>	<b>(1,7)</b>
Intérêts minoritaires			
Résultat net part du groupe par action - avant dilution (en Euros)	6.8	(0,15)	(0,18)
Résultat net des activités poursuivies par action - avant dilution (en Euros)	6.8	(0,08)	(0,10)
		-	-
Résultat net part du groupe par action - après dilution (en Euros)	6.8	(0,15)	(0,18)
Résultat net des activités poursuivies par action - après dilution (en Euros)	6.8	(0,08)	(0,10)

\* Retraitements IFRS 5 liés aux cessions en cours au 30 juin 2010 de la branche d'activité d'intégration située à Madrid et de la société CONSULTEM Inc implantée au Canada, regroupées dans le secteur opérationnel « Reste du Monde » (cf. note 6.7)

\*\* La charge d'impôt intègre la composante CVAE (Cotisation sur la Valeur Ajoutée des Entreprises) de la Contribution Economique Territoriale (CET) à hauteur de 1,4 M€ (cf. note 6. 6)

## Etat du résultat global consolidé

	30-juin-10	30-juin-09
(en M€)	6 mois	6 mois
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>(1,4)</b>	<b>(1,7)</b>
Ecart de conversion	0,4	-
Impôts sur les autres éléments du résultat global		
Autres éléments du résultat global pour la période, nets d'impôts	0,4	-
<b>Résultat global de la période</b>	<b>(1,0)</b>	<b>(1,7)</b>
Attribuable aux:		
<b>Propriétaires de la société mère</b>	<b>(1,0)</b>	<b>(1,7)</b>
Intérêts minoritaires		

## Tableau consolidé des flux de trésorerie

	30-juin-10	30-juin-09
(en M€)	6 mois	Retraité * 6 mois
<b>Résultat net des activités poursuivies consolidé (y compris intérêts minoritaires)</b>	<b>(0,8)</b>	<b>(1,0)</b>
Dotations nettes aux amortissements et provisions	2,0	1,1
Gains et pertes latents liés aux opérations de juste valeur	(0,2)	0,8
Charges et produits calculés liés aux instruments financiers	0,5	0,6
Autres produits et charges calculés	(0,5)	0,1
Résultat des activités arrêtées, cédées ou en cours de cession	(0,6)	(0,7)
<b>Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net d'impôt</b>	<b>0,4</b>	<b>0,9</b>
Coût de l'endettement financier net	1,6	(0,5)
Charge d'impôt (y compris impôts différés) **	1,0	(0,8)
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt (A)</b>	<b>3,0</b>	<b>(0,4)</b>
Impôt versé (B)	(1,6)	0,1
Variation du B.F.R lié à l'activité (y compris dette liée aux avantages du personnel) (C) **	(5,5)	3,5
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité (D) = (A+B+C)</b>	<b>(4,1)</b>	<b>3,2</b>
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(0,4)	(0,9)
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières	(0,1)	(0,4)
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations	0,1	0,1
Incidence des variations de périmètre	(0,3)	(0,2)
Autres flux liés aux opérations d'investissement	-	-
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (E)</b>	<b>(0,7)</b>	<b>(1,4)</b>
Augmentation de capital en numéraire	-	-
Sommes reçues lors de l'exercice de stock-options	-	-
Rachats et reventes d'actions propres	-	(0,9)
Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice	-	-
- Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-	(3,4)
- Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	-	-
Encaissements liés aux nouveaux emprunts	-	-
Remboursements d'emprunts (y compris contrats de location financement)	(0,4)	(6,2)
Intérêts financiers nets versés (y compris contrats de location financement)	(1,6)	(2,0)
Autres flux liés aux opérations de financement	2,4	(7,8)
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (F)</b>	<b>0,4</b>	<b>(20,3)</b>
Incidence des variations des cours des devises (G)	0,2	-
<b>Variation de la trésorerie nette (D+E+F+G+H)</b>	<b>(4,2)</b>	<b>(18,5)</b>
Incidences des variations des cours des devises (G)	0,2	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture *	42,2	72,9
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture *	38,2	54,4
<b>Variation de trésorerie constatée</b>	<b>(4,2)</b>	<b>(18,5)</b>

### \* Retraité 06-09

- Retraitements IFRS 5 liés aux cessions en cours au 30 juin 2010 de la branche d'activité d'intégration située à Madrid et de la société CONSULTEM Inc implantée au Canada, regroupées dans le secteur opérationnel « Reste du Monde » (cf. note 6.7)

- Reclassement des pertes latentes liées aux opérations de juste valeur et des charges calculées sur instruments financiers d'opération de financement à capacité d'autofinancement

\*\* La variation du BFR et de la charge d'impôt sont impactés à hauteur de 1,4 M€ par la comptabilisation de la CVAE en impôts à compter du 1er janvier 2010 (cf. note 6.6).

### Trésorerie et équivalents de trésorerie – Rapprochement tableau de flux / bilan

(en M€)	30-juin-10	30-juin-09
Trésorerie	38,6	70,3
Trésorerie activités en cours de cession	1,4	-
Découverts bancaires	(1,8)	(15,9)
<b>Total</b>	<b>38,2</b>	<b>54,4</b>

## Etat des variations des capitaux propres consolidés

(en M€)	Capital	Primes	Réserves consolidées	Résultat consolidé	Total part groupe	Minoritaires	Total
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2008</b>	<b>1,8</b>	<b>24,3</b>	<b>9,0</b>	<b>81,6</b>	<b>116,7</b>	-	<b>116,7</b>
Affectation du résultat	-	-	81,6	(81,6)	-	-	-
Opération sur capital	-	-	-	-	-	-	-
Augmentation de capital	-	-	-	-	-	-	-
Instruments financiers	-	-	-	-	-	-	-
Opérations sur titres autodétenus	(0,2)	(7,8)	7,3	-	(0,7)	-	(0,7)
Dividendes	-	-	(3,4)	-	(3,4)	-	(3,4)
Résultat net de la période	-	-	-	(1,7)	(1,7)	-	(1,7)
Variation de périmètre	-	-	-	-	-	-	-
Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	-	-	-	-	-	-	-
<b>Capitaux propres au 30 juin 2009</b>	<b>1,6</b>	<b>16,5</b>	<b>94,5</b>	<b>(1,7)</b>	<b>110,9</b>	-	<b>110,9</b>
Affectation du résultat	-	-	-	-	-	-	-
Opération sur capital	-	-	-	-	-	-	-
Augmentation de capital	-	-	-	-	-	-	-
Instruments financiers (1)	-	(0,4)	0,4	-	-	-	-
Opérations sur titres autodétenus (2)	-	(0,6)	0,4	-	(0,2)	-	(0,2)
Dividendes	-	-	-	-	-	-	-
Résultat net de la période	-	-	-	(21,9)	(21,9)	-	(21,9)
Variation de périmètre	-	-	-	-	-	-	-
Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	-	-	0,2	-	0,2	-	0,2
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2009</b>	<b>1,6</b>	<b>15,5</b>	<b>95,5</b>	<b>(23,6)</b>	<b>89,0</b>	-	<b>89,0</b>
Affectation du résultat	-	-	(23,6)	23,6	-	-	-
Opération sur capital	-	-	-	-	-	-	-
Augmentation de capital	-	-	-	-	-	-	-
Instruments financiers	-	-	-	-	-	-	-
Opérations sur titres autodétenus	-	-	(0,1)	-	(0,1)	-	(0,1)
Dividendes	-	-	-	-	-	-	-
Résultat net de la période	-	-	-	(1,4)	(1,4)	-	(1,4)
Variation de périmètre	-	-	-	-	-	-	-
Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	-	-	0,4	-	0,4	-	0,4
<b>Capitaux propres au 30 juin 2010</b>	<b>1,6</b>	<b>15,5</b>	<b>72,2</b>	<b>(1,4)</b>	<b>87,9</b>	-	<b>87,9</b>



## Notes annexes aux états financiers consolidés semestriels

### **1. Informations générales**

GROUPE OPEN S.A., société mère du Groupe, est une société anonyme de droit français, faisant appel public à l'épargne, domiciliée 97, boulevard Pereire - 75 017 Paris.

Les comptes consolidés présentent les opérations de la société **GROUPE OPEN** et de ses filiales (« GROUPE OPEN » ou « le Groupe »). Les comptes consolidés établis selon le référentiel IFRS et présentés en millions d'euros au 30 juin 2010, ainsi que les notes afférentes, ont été établis sous la responsabilité du Conseil d'Administration et arrêtés lors de sa réunion du 7 septembre 2010.

### **2. Principales règles et méthodes comptables et méthodes d'évaluation**

Les comptes semestriels consolidés condensés au 30 juin 2010 sont établis et présentés de manière résumée conformément à la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire ». Ainsi, les notes présentées portent sur les éléments significatifs du semestre et doivent être lues en liaison avec les états financiers consolidés au 31 décembre 2009.

Les principes comptables retenus pour la préparation des comptes consolidés sont conformes aux normes et interprétations IFRS telles qu'adoptées par l'Union Européenne au 30 juin 2010. L'ensemble des textes adoptés par l'Union européenne est disponible sur le site Internet de la Commission européenne à l'adresse suivante : [http://ec.europa.eu/internal\\_market/accounting/ias\\_fr.htm#adopted-commission](http://ec.europa.eu/internal_market/accounting/ias_fr.htm#adopted-commission).

Ces principes comptables retenus sont cohérents avec ceux utilisés dans la préparation des comptes consolidés annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2009 (cf. note 2 de l'annexe aux comptes consolidés au 31 décembre 2009) à l'exception de l'adoption des nouvelles normes et interprétations, d'application obligatoire pour le Groupe au 1<sup>er</sup> janvier 2010 :

- IFRS 3 (Révisée) - Regroupements d'entreprises est applicable à titre prospectif aux regroupements d'entreprises effectués à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2010
- IAS 27 amendée - États financiers consolidés et individuels
- Autres textes liés à la première application d'IFRS 3 révisée et d'IAS 27 amendée
  - Améliorations 2008 - Amendements d'IFRS 5
  - Améliorations 2009 - Amendements d'IFRS 2, IAS 38 et IFRIC 9
  - IFRIC 17 - Distributions d'actifs non monétaires aux propriétaires
- IAS 39 amendée - Éléments éligibles à une opération de couverture
- IFRIC 12 - Accords de concessions de services
- IFRIC 15 - Accords pour la construction d'un bien immobilier
- IFRIC 16 - Couvertures d'un investissement net dans une activité à l'étranger
- IFRIC 18 - Transfert d'actifs des clients (non applicable au niveau du Groupe)
- Améliorations 2009 - Autres

L'application de ces nouvelles normes et interprétations n'a pas d'impact significatif sur les comptes du Groupe au 30 juin 2010.

Le Groupe n'a pas anticipé de normes et interprétations adoptées par l'Union Européenne et dont l'application n'est pas obligatoire au 1<sup>er</sup> janvier 2010 :

- IAS 32 amendée - Classement des émissions de droits
- IAS 24 - Informations relatives aux parties liées
- IFRIC 14 amendée - Le plafonnement de l'actif au titre des régimes à prestations définies, les exigences de financement minimal et leur interaction

En outre, le Groupe n'applique pas les textes qui n'ont pas été adoptés par l'Union Européenne au 30 juin 2010 :

- Améliorations des IFRS - Mai 2010
- IFRIC 19 - Extinction de passifs financiers au moyen d'instruments de capitaux propres
- IFRS 9 - Instruments financiers

Le processus de détermination par GROUPE OPEN des impacts potentiels de l'application de ces nouvelles normes sur les comptes consolidés du groupe est en cours. GROUPE OPEN estime qu'à ce stade de l'analyse, l'impact de l'application de ces normes ne peut être connu avec une précision suffisante.

## **2.1. Règles de consolidation et périmètre**

Les sociétés sur lesquelles la société GROUPE OPEN exerce le contrôle sont consolidées par intégration globale. Le contrôle est présumé exister lorsque la société mère détient, directement ou indirectement, le pouvoir de diriger les politiques financière et opérationnelle d'une entreprise de manière à tirer avantages de ses activités. Les filiales sont incluses dans le périmètre de consolidation à compter de la date à laquelle le contrôle est transféré effectivement au Groupe alors que les filiales cédées sont exclues du périmètre de consolidation à compter de la perte de contrôle. En intégration globale, le bilan consolidé reprend les éléments du patrimoine de la société consolidante, à l'exception des titres des sociétés consolidées, à la valeur comptable desquels est substitué l'ensemble des éléments actifs et passifs constitutifs des capitaux propres de ces sociétés déterminés selon les règles de consolidation.

Toutes les transactions réalisées entre les sociétés consolidées sont éliminées.

Le Groupe ne détient pas d'entité ad hoc.

## **2.2. Conversion des états financiers libellés en monnaies étrangères**

La monnaie de fonctionnement de chacune des entités du Groupe est la monnaie de l'environnement économique dans lequel l'entité opère.

Tous les actifs et les passifs des entités consolidées dont la monnaie de fonctionnement n'est pas l'euro sont convertis au cours de clôture en euros, monnaie de présentation des comptes consolidés. Les produits et les charges sont convertis au cours de change moyen de l'exercice clôturé. Les écarts de conversion résultant de l'impact de la variation des taux de change entre l'ouverture (et/ou la date d'acquisition des sociétés concernées) et la clôture de l'exercice sont inscrits sous la rubrique "Ecart de conversion" des capitaux propres consolidés.

## **2.3. Présentation et estimation**

### **Présentation**

Les actifs liés au cycle d'exploitation normal du Groupe, les actifs détenus dans la perspective d'une cession dans les douze mois suivant la clôture de l'exercice ainsi que la trésorerie disponible et les valeurs mobilières de placement constituent des actifs courants. Tous les autres actifs sont non courants.

Les dettes échues au cours du cycle d'exploitation normal du Groupe ou dans les douze mois suivant la clôture de l'exercice constituent des dettes courantes.

### **Estimation**

Pour établir ses comptes, le Groupe doit procéder à des estimations et faire des hypothèses qui affectent la valeur comptable de certains éléments d'actif et de passif, des produits et des charges, ainsi que les informations données dans certaines notes de l'annexe. Le Groupe revoit ses estimations et appréciations de manière régulière pour prendre en compte l'expérience passée et les autres facteurs jugés pertinents au regard des conditions économiques. En fonction de l'évolution de ces hypothèses ou de conditions différentes, les montants figurant dans ses futurs états financiers pourraient différer des estimations actuelles.

Les principales estimations et appréciations retenues sont inhérentes à :

- L'évaluation et la valeur recouvrable des écarts d'acquisition. L'estimation de la valeur recouvrable de ces actifs suppose la détermination de flux de trésorerie futurs résultant de l'utilisation de ces actifs. Il peut donc s'avérer que les flux effectivement dégagés par ces actifs diffèrent sensiblement des projections initiales ;
- La détermination des provisions pour risques et charges compte tenu des aléas susceptibles d'affecter l'occurrence et les coûts des événements constituant le sous-jacent de la provision.

### **3. Faits caractéristiques et périmètre de consolidation**

#### **3.1. Evénements significatifs du premier semestre**

##### **3.1.1. Opérations juridiques – Rationalisation de l’organigramme du groupe**

Dans le cadre de la simplification de l’ensemble des structures juridiques françaises (cf. note 3. 1.1 de l’annexe aux comptes consolidés au 31 décembre 2009), le Président de la société OPEN, suite à l’autorisation préalable du comité de direction, a approuvé le 27 novembre 2009 les dissolutions sans liquidation des sociétés TEAMLOG DIA et TEAMLOG Consulting dans les conditions de l’article 1844-5 alinéa 3 du Code Civil. Les dissolutions ont entraîné les transmissions universelles de patrimoine des sociétés TEAMLOG DIA et TEAMLOG Consulting à la société OPEN le 4 janvier 2010.

##### **3.1.2. Cession de la participation détenue par OPEN dans TEAMLOG UK**

Un conflit est né en mars 2008 avec les actionnaires minoritaires de TEAMLOG UK qui ont tenté de s'approprier le contrôle de cette dernière en s'attribuant des actions non émises. La société estime qu'elle a été victime d'un comportement déloyal (unfair) de la part de ces minoritaires au regard de la loi anglaise. OPEN (anciennement dénommée TEAMLOG) entendant préserver ses droits et ses intérêts a engagé une action en justice visant tant à faire annuler les actes litigieux qu'à faire constater le caractère frauduleux de ces agissements. Une plainte a été déposée devant la juridiction londonienne et la première audience s’est tenue le 20 octobre 2008.

Les parties ont mis fin au litige les opposant en signant « un consent order », dûment entériné par les tribunaux anglais le 4 mars 2010. OPEN a cédé, aux actionnaires minoritaires, la participation qu’il détenait dans le capital de TEAMLOG UK pour un montant de 650 milliers d’euros. A ce jour, OPEN a reçu 350 milliers d’euros : les 300 milliers complémentaires donneront lieu à trois paiements de 100 milliers d’euros chacun en novembre 2010, 2011 et 2012 et porteront intérêts au taux de 8% par an.

#### **3.2. Variations du périmètre de consolidation et restructurations juridiques**

##### **3.2.1. Acquisitions**

Néant.

##### **3.2.2. Créations**

Néant

##### **3.2.3. Cessions**

Le groupe a cédé la totalité de sa participation, soit 24,74%, dans le capital de la société TEAMLOG UK intégrée en consolidation selon la méthode de la mise en équivalence (cf. note 3. 1.2) : la cession a généré un produit de 0,4 M€ dans les comptes consolidés au 30 juin 2010.

##### **3.2.4. Autres opérations ayant un impact sur le périmètre de consolidation**

- Dissolutions sans liquidation des sociétés TEAMLOG DIA et TEAMLOG Consulting (cf. note 3. 1.1).
- Fusions de la société PROFINITY STORAGE dans la société PROFINITY ICT Groep en date du 29 juin 2010 et des sociétés OFFICE PROFS et PROFINITY ICT Groep dans la société SYLIS Nederland au 30 juin 2010.

Ces opérations sont sans impact sur les comptes consolidés du Groupe.

##### **3.2.5. Changement de méthode d’intégration**

Néant.

### 3. 2.6. Périmètre de consolidation au 30 juin 2010

Sociétés	Adresses	Pourcentage		SIREN	Date de clôture	Méthode d'intégration
		de détention	d'intérêt			
<b>Groupe OPEN</b>	<b>97, Boulevard Péreire 75017 PARIS</b>			<b>348 975 087</b>	<b>31 déc.</b>	<b>Société mère</b>
OPEN	97, Boulevard Péreire 75017 PARIS	100%	100%	381 031 285	31 déc.	IG
TEAMLOG Iberica	Juan Esplandiú, 15, Bajo C 28007 MADRID - Espagne	100,00%	100,00%	A82836131	31 déc.	IG
CONSULTEM Services Conseils Inc	759 Square Victoria Montréal H2Y2J7 - QUEBEC	100,00%	100,00%		31 déc.	IG
TEAMLOG Ukraine	28-A , Rue P.Myrnogo 01011 KIEV	100,00%	100,00%	1 074 102 0000 028094	31 déc.	IG
TEAMLOG Luxembourg	121, Avenue de la Faïencerie L - 1511 Luxembourg	87,00%	87,00%	B 140476	31 déc.	IG
TEAMLOG Chine	Unit 23 b, N°369 Jiang Su Road Shangai - Chine	87,00%	87,00%		31 déc.	IG
SCI 2M Immobilier	Z.A. de Pommeret 22120 YFFINIAC	100,00%	100,00%	326 751 450	31 déc.	IG
SYLIS Belgium *	255, Rue de Hermée 4040 HERSTAL -Belgique	100,00%	100,00%	0424.305.021	31 déc.	IG
CR Europe Holding	255, Rue de Hermée 4040 HERSTAL - Belgique	100,00%	100,00%	0463.414.134	31 déc.	IG
SYLIS PSF Luxembourg	66 Boulevard de la Liberté LUXEMBOURG	100,00%	100,00%	B 69399	31 déc.	IG
SYLIS Nederland Holding *	BAHIALAAN 500 3065 WC ROTTERDAM	100,00%	100,00%		31 déc.	IG
SYLIS Nederland *	BAHIALAAN 500 3065 WC ROTTERDAM	100,00%	100,00%		31 déc.	IG

IG: Intégration Globale

MEQ: Mise en équivalence

#### Variations de périmètre intervenues depuis le 1er janvier 2010

- Transmission universelle de patrimoine des sociétés TEAMLOG DIA et TEAMLOG Consulting à la société OPEN le 4 janvier 2010

(cf. note 3.1.1)

- Cession participation TEAMLOG UK (cf. note 3.1.2)

- Fusions de la société PROFINITY STORAGE dans la société PROFINITY ICT Groep en date du 29 juin 2010 et des sociétés OFFICE PROFS et PROFINITY ICT Groep dans la société SYLIS Nederland au 30 juin 2010

#### \* Changement de dénomination sociale

En date du 1er juillet 2010, SYLIS Nederland a changé de dénomination sociale pour devenir GROUPE OPEN Nederland et en date du 16 juillet 2010, SYLIS Belgium a changé de dénomination sociale pour devenir GROUPE OPEN Belgium

Au 30 juin 2010, aucune société détenue directement ou indirectement, majoritairement ou minoritairement par GROUPE OPEN n'est exclue du périmètre de consolidation.

#### 4. Secteurs opérationnels

En application d'IFRS 8 « Secteurs opérationnels », la présentation des secteurs opérationnels est basée sur l'information utilisée par le management dans ses prises de décision, de pilotage et de mesure de performance.

Les secteurs retenus sont basés sur le découpage opérationnel et stratégique du suivi budgétaire, reflétant la structure de gestion et d'organisation interne.

Suite au changement de structure opérationnelle opéré sur 2008, le Groupe a abandonné la présentation sectorielle par secteur d'activité (i.e : au 31 décembre 2008 : « Services Informatiques » et « Distribution à valeur ajoutée »).

Le groupe est géré selon quatre secteurs opérationnels représentatifs de périmètres géographiques. Il exerce son activité dans trois pays majeurs : la France, la Belgique et la Hollande. Les autres périmètres constitués de six pays sont regroupés dans une zone géographique commune dénommée « Reste du Monde » pour les besoins de présentation d'IFRS 8.

Par ailleurs, sont présentés un segment « Holding » regroupant les activités de la société mère GROUPE OPEN et un secteur « inter-secteurs » regroupant les éliminations entre les quatre secteurs opérationnels identifiés supra.

La direction évalue la performance des secteurs sur la base des informations suivantes :

- Chiffre d'affaires (interne et externe)
- Résultat opérationnel courant
- Actifs sectoriels
- Passifs sectoriels
- Investissements sectoriels

La performance en matière de financement et de trésorerie (incluant l'incidence des charges et produits financiers), et la fiscalité sur le résultat, sont suivis au niveau Groupe, et ne sont pas spécifiquement alloués aux secteurs.

Les résultats, les actifs et les passifs incluent les éléments directement affectables au segment considéré ou affectables sur une base raisonnable.

Les transferts entre secteurs sont réalisés aux conditions de marché.

## Informations sectorielles au 30 juin 2010

### Compte de résultat sectoriel

(en M€)	France	Belgique	Hollande	Reste du monde *	Holding	Inter-sociétés	Total GROUPE OPEN
<b>Chiffre d'affaires</b>							
Chiffre d'affaires externe	115,4	7,3	5,9	6,8	-	-	135,4
Chiffre d'affaires inter-secteurs opérationnels	0,4	-	-	0,5	-	(0,9)	-
<b>Chiffre d'affaires du secteur</b>	<b>115,8</b>	<b>7,3</b>	<b>5,9</b>	<b>7,3</b>	<b>-</b>	<b>(0,9)</b>	<b>135,4</b>
<b>Résultats</b>							
Résultat opérationnel courant	3,5	(0,5)	(0,4)	1,1	(0,4)	-	3,3
Résultat opérationnel							2,1
Coût de l'endettement financier net							(1,8)
Autres produits et charges financiers							(0,1)
Charge d'impôts							(1,0)
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence							-
Résultat net des activités arrêtées ou en cours de cession	-	-	-	(0,6)	-	-	(0,6)
Résultat net							(1,4)

\* Inclus toutes les entités étrangères ne dépassant pas les seuils définis par IFRS 8: TEAMLOG Iberica, Consultem Canada, TEAMLOG Chine, TEAMLOG Ukraine, TEAMLOG Luxembourg, SYLIS Luxembourg

## Bilan sectoriel

(en M€)	France	Belgique	Hollande	Reste du monde *	Holding	Inter-sociétés	Total GROUPE OPEN
Actifs sectoriels	165,2	9,2	8,5	2,1	1,3	(7,4)	178,9
Actifs détenus en vue d'être cédés				4,1			4,1
Actifs non alloués							39,9
Passifs sectoriels	79,8	8,5	2,6	7,1	1,8	(7,4)	92,4
Passifs associés aux actifs destinés à être cédés				0,8			0,8
Passifs non alloués							129,7
Investissements incorporels	0,2	-	-	-	-	-	0,2
Investissements corporels	0,1	0,1	-	-	-	-	0,2
Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	-	-	-	-	-	-	-

\* Inclus toutes les entités étrangères ne dépassant pas les seuils définis par IFRS 8: TEAMLOG Iberica, Consultem Canada, TEAMLOG Chine, TEAMLOG Ukraine, TEAMLOG Luxembourg, SYLIS Luxembourg

## Informations sectorielles comparatives 2009

### Compte de résultat sectoriel au 30 juin 2009

(en M€)	France	Belgique	Hollande	Reste du monde *	Holding	Inter-sociétés	Total GROUPE OPEN
<b>Chiffre d'affaires</b>							
Chiffre d'affaires externe	126,3	9,0	8,2	6,7	-	-	150,2
Chiffre d'affaires inter-secteurs opérationnels	0,9	-	0,2	0,4	-	(1,5)	-
<b>Chiffre d'affaires du secteur</b>	<b>127,2</b>	<b>9,0</b>	<b>8,4</b>	<b>7,1</b>	<b>-</b>	<b>(1,5)</b>	<b>150,2</b>
<b>Résultats</b>							
Résultat opérationnel courant	1,4	0,2	(0,2)	0,6	(0,5)	-	1,5
Résultat opérationnel							(0,8)
Coût de l'endettement financier net							(0,9)
Autres produits et charges financiers							(0,1)
Charge d'impôts							0,8
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence							-
Résultat net des activités arrêtées ou en cours de cession	-	-	-	(0,7)	-	-	(0,7)
Résultat net							(1,7)

\* Inclus toutes les entités étrangères ne dépassant pas les seuils définis par IFRS 8: TEAMLOG Iberica, Consultem Canada, TEAMLOG Chine, TEAMLOG Ukraine, TEAMLOG Luxembourg, SYLIS Luxembourg

Bilan sectoriel au 31 décembre 2009

(en M€)	France	Belgique	Hollande	Reste du monde *	Holding	Inter-sociétés	Total GROUPE OPEN
Actifs sectoriels	164,0	9,8	8,5	4,7	2,0	(8,2)	180,8
Actifs détenus en vue d'être cédés	-	-	-	1,4	-	-	1,4
Actifs non alloués							56,0
Passifs sectoriels	83,9	8,2	4,5	6,3	1,7	(8,2)	96,3
Passifs associés aux actifs destinés à être cédés	-	-	-	0,2	-	-	0,2
Passifs non alloués							141,7
Investissements incorporels	0,6	-	-	-	-	-	0,6
Investissements corporels	0,9	-	0,2	-	0,1	-	1,2
Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	0,1	-	-	-	-	-	0,1

\* Inclus toutes les entités étrangères ne dépassant pas les seuils définis par IFRS 8: TEAMLOG Iberica, Consultem Canada, TEAMLOG Chine, TEAMLOG Ukraine, TEAMLOG Luxembourg, SYLIS Luxembourg



## 5. Notes sur le bilan

### 5.1. Ecart d'acquisition

(en M€)	Valeurs nettes 31-déc.-09	Valeur brute				Provisions pour dépréciation				Valeurs nettes 30-juin-10
		Début Exercice	Variation Périmètre	Variation de l'exercice	Fin Exercice	Début Exercice	Provisions de l'exercice	Variations de périmètre	Total provisions	
France	90,8	105,0	(0,2)	0,1	104,9	14,2	-	-	14,2	90,7
Belgique	3,4	5,6	-	-	5,6	2,2	-	-	2,2	3,4
Hollande	5,4	7,8	-	-	7,8	2,4	-	-	2,4	5,4
Reste du Monde	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Ecart d'acquisition</b>	<b>99,6</b>	<b>118,4</b>	<b>(0,2)</b>	<b>0,1</b>	<b>118,3</b>	<b>18,8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>18,8</b>	<b>99,5</b>

Au 30 juin 2010, la direction du groupe n'a pas identifié d'indices de perte de valeur induisant la réalisation de tests de dépréciation.

## 5. 2. Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles s'établissent en valeur nette à 0,8 M€ au 30 juin 2010 :

( en M€ )	Valeurs nettes 31-déc-09	Valeur brute				Dépréciation / Amortissements				Valeurs nettes 30-juin-10
		Début Exercice	Variation de Périmètre	Variation de l'exercice	Fin Exercice	Début Exercice	Variations de périmètre	Variation de l'exercice	Fin Exercice	
Marque & relation clients TEAMLOG	-	23,8	-	-	23,8	23,8	-	-	23,8	-
Autres actifs incorporels	1,1	5,8	-	(0,4)	5,4	4,7	0,1	(0,2)	4,6	0,8
<b>Total</b>	<b>1,1</b>	<b>29,6</b>	<b>-</b>	<b>(0,4)</b>	<b>29,2</b>	<b>28,5</b>	<b>0,1</b>	<b>(0,2)</b>	<b>28,4</b>	<b>0,8</b>

Le Groupe a procédé lors de l'intégration des comptes de la société TEAMLOG- devenue OPEN à une revue des juste valeurs des actifs et passifs de la société. Le Groupe a identifié et évalué deux actifs incorporels à affecter à l'actif du bilan de la société acquise :

- une marque à hauteur de 18,8 M€ dépréciée en totalité au 31 décembre 2008 (se référer au paragraphe 5.2 de l'annexe au comptes consolidés au 31 décembre 2008).
- une relation clients à hauteur de 5 M€ dépréciée en totalité au 31 décembre 2009 (se référer au paragraphe 5.2 de l'annexe au comptes consolidés au 31 décembre 2009).

### 5.3. Immobilisations corporelles

L'évolution des immobilisations corporelles s'analyse comme suit :

(en M€)	30-juin-10	31-déc-09
<b>Valeur brute à l'ouverture</b>	<b>21,8</b>	<b>22,7</b>
Mouvements de périmètre	-	-
Acquisitions	0,2	1,2
Cessions	-	(0,4)
Crédit-bail	-	0,2
Activités en cours de cession	(0,3)	-
Autres mouvements *	(1,1)	(1,9)
<b>Valeur brute à la clôture</b>	<b>20,6</b>	<b>21,8</b>
<b>Amortissements à l'ouverture</b>	<b>15,6</b>	<b>15,8</b>
Mouvements de périmètre	-	-
Dotations	1,0	2,0
Sorties	-	(0,3)
Activités en cours de cession	(0,3)	-
Autres mouvements *	(1,1)	(1,9)
<b>Amortissements à la clôture</b>	<b>15,2</b>	<b>15,6</b>
<b>Valeur nette à l'ouverture</b>	<b>6,2</b>	<b>6,9</b>
<b>Valeur nette à la clôture</b>	<b>5,4</b>	<b>6,2</b>

\* Sorties d'immobilisations (matériels informatiques) réalisées par OPEN sur le 1<sup>er</sup> semestre 2010

### 5.4. Actifs financiers non courants

(en M€)	30-juin-10			31-déc-09
	Valeurs brutes	Provisions	Valeurs nettes	Valeurs nettes
Prêts à la construction	0,4	0,1	0,3	0,3
Dépôts et cautionnements	0,9	-	0,9	0,9
Autres actifs financiers	0,3	0,3	-	-
<b>Total</b>	<b>1,6</b>	<b>0,4</b>	<b>1,2</b>	<b>1,2</b>

### 5.5. Actifs courants

#### 5.5.1. Créances clients et comptes rattachés

(en M€)	30-juin-10	31-déc-09
Créances clients	54,1	53,6
Provisions pour dépréciation des créances clients	(2,7)	(3,0)
<b>Total</b>	<b>51,4</b>	<b>50,6</b>

Une analyse des créances échues et non réglées est réalisée régulièrement. Les créances clients échues sont, le cas échéant, dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles sont susceptibles de donner lieu. Ce montant est déterminé en fonction de la revue individuelle des soldes et de la nature des clients.

Sont présentés dans le tableau ci-dessous les mouvements des provisions pour dépréciation des créances clients :

(en M€)	Provision pour dépréciation des créances clients
<b>Au 1er janvier 2009</b>	<b>3,7</b>
Mouvements de périmètre	-
Autres mouvements	(0,3)
Dotations de l'année	0,2
Reprises utilisées	-
Reprises non utilisées	(0,6)
<b>Au 31 décembre 2009</b>	<b>3,0</b>
Mouvements de périmètre	-
Autres mouvements	-
Dotations de l'année	-
Reprises utilisées	-
Reprises non utilisées	(0,3)
<b>Au 30 juin 2010</b>	<b>2,7</b>

Sont présentées dans le tableau ci-dessous les créances clients par échéances :

(en M€)	Total	Non échues et non dépréciées *	Échues et non dépréciées				
			< 30 jours	30 à 60 jours	60 à 90 jours	90 à 120 jours	> à 120 jours
30-juin-10	62,6	43,1	12,3	2,9	1,5	0,6	2,2
31-déc-09	59,4	44,6	9,6	3,9	0,3	0,3	0,7

\* Total des créances clients incluant les créances financées par des sociétés d'affacturage, inscrites en « autres actifs courants » (cf. note 5. 5.2).

#### 5.5.2. Autres actifs courants

(en M€)	30-juin-10	31-déc-09
Compte courant factor - Factures financées	11,2	8,8
Compte courant factor	3,9	7,3
Créances fiscales	1,7	2,5
Charges constatées d'avance	1,8	1,5
Créances sociales	0,4	0,3
Avances et acomptes	0,1	0,2
Cession TEAMLOG UK (1)	0,3	-
Autres	1,2	0,8
<b>Valeur brute des autres actifs courants</b>	<b>20,6</b>	<b>21,4</b>
Provisions sur comptes autres actifs courants	(0,6)	(0,6)
<b>Valeur nette des autres actifs courants</b>	<b>20,0</b>	<b>20,8</b>

(1) Cf. note 3.1.2

Au 30 juin 2010, comme au 31 décembre 2009, les créances commerciales financées dans le cadre du contrat d'affacturage des sociétés françaises du Groupe sont décomptabilisées pour la quote-part de risques transférés, l'analyse qualitative et quantitative réalisée ayant permis de considérer que les risques et avantages qui leur sont associés sont substantiellement transférés à la société d'affacturage.

Les créances financées au 30 juin 2010 se décomposent comme suit :

(en M€)	Montant total 30-juin-10	Déconsolidation	Montant bilantiel 30-juin-10
Créances financées sociétés françaises	28,3	(18,7)	9,6
Créances financées sociétés étrangères	1,6	-	1,6
<b>Total créances financées</b>	<b>29,9</b>	<b>(18,7)</b>	<b>11,2</b>

La dette afférente aux créances financées non déconsolidées est comptabilisée en « autres passifs financiers courants » (Cf. note 5. 11).

## 5. 6. Trésorerie et équivalents de trésorerie

(en M€)	30-juin-10	31-déc-09
Créances financières et placements à court terme	21,5	27,9
Disponible en banque	17,1	25,6
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<b>38,6</b>	<b>53,5</b>

Les créances financières et placements à court terme comprennent uniquement des titres de créances considérés comme des titres comptabilisés à la juste valeur par compte de résultat. Comme au 31 décembre 2009, les créances financières et placements à court terme incluent un placement de 10 M€ à échéance juillet 2010 pour lequel la société bénéficie d'une possibilité de sortie à tout moment.

## 5. 7. Capitaux propres consolidés

L'état des variations des capitaux propres consolidés figure à la page 6 de la présente annexe aux comptes consolidés.

### Evolution du capital

Au 30 juin 2010, le capital social de la société s'élève à 1 640 529 €, composé de 9 843 173 actions ordinaires.

Actions ordinaires émises et entièrement libérées	Nombre d'actions	Capital social
		<i>en Euros</i>
Au 31 décembre 2009	9 843 173	1 640 529
Au 30 juin 2010	9 843 173	1 640 529

### Capital potentiel

#### OBSAAR

	OBSAAR septembre 2007 - Actionnaires et managers	OBSAAR septembre 2007 - Opération de marché
Date de l'assemblée	12-sept-07	12-sept-07
Date du conseil d'administration	12-sept-07	12-sept-07
Nombre de BSAR / BSAAR émis	2 319 478	1 200 000
Nombre d'actions pouvant être souscrites	2 319 478	1 200 000
Date de départ d'exercice des BSAR / BSAAR	20-oct-09	08-oct-07
Date d'expiration des BSAR / BSAAR	20-oct-14	30-sept-14
Prix de souscription	14,50 €	15,54 €
Nombre d'actions souscrites au 30 juin 2010	-	-
Nombre total d'options annulées au 30 juin 2010	-	-
Nombre total de BSAR / BSAAR pouvant être souscrits au 30 juin 2010 sur des options précédemment consenties et non encore exercées	2 319 478	1 200 000

#### **OBSAAR Septembre 2007 - Opération actionnaires & managers**

Le Conseil d'Administration dans sa séance du 12 septembre 2007, sur autorisation de l'Assemblée Générale Extraordinaire des Actionnaires en date du 12 septembre 2007, a décidé d'émettre 79 982 obligations assorties de bons de souscription et/ou d'acquisition d'actions remboursables (ensemble les OBSAAR), d'une valeur unitaire de 500 € représentant un montant total de 39 991 000 €.

A chaque obligation sont attachés 29 BSAAR. Le nombre total de BSAAR ainsi émis ressort à 2 319 478.

Un BSAAR permet de souscrire une action nouvelle GROUPE OPEN au prix de 14.5 €.

Les BSAAR peuvent être exercés à tout moment du 20 Octobre 2009 au 20 octobre 2014 inclus, date à partir de laquelle les BSAAR non exercés perdront toute valeur.

Dans l'hypothèse de l'exercice de la totalité des BSAAR, l'émission d'actions nouvelles aurait pour effet une augmentation du capital d'un montant nominal maximal de 386 580 € et un produit d'émission global de 33.6 M€.

#### **OBSAAR Septembre 2007 - Opération de marché**

Le Conseil d'Administration dans sa séance du 12 septembre 2007, sur autorisation de l'Assemblée Générale Extraordinaire des Actionnaires en date du 12 septembre 2007 a décidé d'émettre 60 000 obligations assorties de bons de souscription et/ou d'acquisition d'actions remboursables (ensemble les OBSAAR), d'une valeur unitaire de 500 € représentant un montant total de 30 000 000 €. Le nominal de l'OBSAAR réduit à 19,6 M€ en novembre 2008 (cf. note 5. 8) est sans incidence sur le nombre de BSAAR potentiellement exerçables.

A chaque obligation sont attachés 20 BSAAR. Le nombre total de BSAAR ainsi émis ressort à 1 200 000.

Un BSAAR permet de souscrire une action nouvelle GROUPE OPEN au prix de 15.54 €.

Les BSAAR peuvent être exercés à tout moment jusqu'au 30 Septembre 2014 inclus, date à partir de laquelle les BSAR non exercés perdront toute valeur.

Dans l'hypothèse de l'exercice de la totalité des BSAAR, l'émission d'actions nouvelles aurait pour effet une augmentation du capital d'un montant nominal maximal de 200 000 € et un produit d'émission global de 18.6 M€.

#### **Plan d'options de souscription d'actions**

	<b>Plan n°8</b>
Date de l'assemblée	10-oct-05
Date du conseil d'administration	04-janv-06
Nombre d'actions pouvant être souscrites	489 901
Nombre total d'options attribuées	146 650
<i>Dont nombre d'actions pouvant être souscrites par les membres du Comité de Direction</i>	91 000
<i>Nombre de dirigeants concernés</i>	1
Date de départ d'exercice des options	04-janv-08
Date d'expiration des options	03-janv-10
Prix de souscription	11,62 €
Nombre d'actions souscrites au 30 juin 2010	-
Nombre total d'actions annulées au 30 juin 2010	-
Nombre total d'actions pouvant être souscrites au 30 juin 2010 sur des options précédemment consenties et non encore exercées	Néant - Plan expiré

Au 3 janvier 2010, date d'expiration du plan, aucune option n'a été exercée.

#### **Actions propres**

	<b>30-juin-10</b>	<b>31-déc-09</b>
Nombre d'actions propres (hors contrat de liquidité)	189 000	189 000
Actions propres - <i>en Euros</i>	1 143 450	1 072 637

Les actions propres (hors contrat de liquidité) détenues par la société au 30 juin 2010 représentent 1,9% du capital.

#### **Dividendes**

Néant

#### **5. 8. Passifs financiers non courants et courants**

Les dettes financières s'analysent entre non courant (part à plus d'un an) et courant (part à moins d'un an).

(en M€)	30-juin-10	31-déc-09
Obligations	29,1	28,8
Emprunts auprès des établissements de crédit	1,1	1,4
Dettes liées aux contrats de location-financement	0,5	0,6
Autres passifs financiers	-	-
Instruments dérivés	2,6	2,7
<b>Passifs financiers non courants</b>	<b>33,3</b>	<b>33,5</b>
Obligations	5,5	5,4
Emprunts auprès des établissements de crédit	0,6	0,6
Découverts bancaires	1,8	11,3
Dettes liées aux contrats de location-financement	0,2	0,3
Autres passifs financiers	0,4	0,3
<b>Passifs financiers courants</b>	<b>8,5</b>	<b>17,9</b>
<b>Total</b>	<b>41,8</b>	<b>51,4</b>

Au 30 juin 2010, les dettes financières liées aux OBSAAR de septembre 2007 sont classées conformément aux échéances de remboursement d'origine figurant dans les notes d'opérations mentionnées ci-dessus.

Les dettes financières s'élevant à 41,8 M€ au 30 juin 2010 sont principalement inhérentes à la double émission d'OBSAAR effectuée en septembre 2007 dont les caractéristiques sont détaillées ci-dessous :

(en M€)	Nominal	Rémunération	Échéances
OBSAAR 2 - Actionnaires & managers Septembre 2007	28,5	Euribor 3 mois + 0,015%	20% en oct. 2010 40% en oct. 2011 & en oct. 2012
OBSAAR 3 - Opération de marché Septembre 2007	7,7	Taux fixe 6%	100% en sept. 2014 Remboursement à 112% à échéance

Le montant nominal initial de l'OBSAAR 2 de 40 M€ a été réduit à 28,5 M€ suite au rachat par GROUPE OPEN en octobre 2009 (cf. note 3.1.2.3 de l'annexe aux comptes consolidés au 31 décembre 2009) de 23 004 obligations d'une valeur nominale de 500 € pour un montant total de 11,5 M€.

Les BSAR attachés à chaque obligation sont des instruments financiers de capitaux propres et ont donc été valorisés à leur juste valeur pour 0,8 M€ à l'origine et comptabilisés dans les capitaux propres.

Le montant nominal initial de l'OBSAAR 3 de 30 M€ a été réduit à 7,7 M€ suite au rachat par GROUPE OPEN de 10,4 M€ en novembre 2008, de 7,5 M€ en mai 2009 (cf. note 3.1.2.2 de l'annexe aux comptes consolidés au 31 décembre 2009) et de 4,3 M€ (cf. note 3.1.2.3 de l'annexe aux comptes consolidés au 31 décembre 2009) en octobre 2009 de son OBSAAR de marché. Les BSAR attachés à chaque obligation sont des instruments financiers de capitaux propres et ont donc été valorisés à leur juste valeur pour 0,3 M€ à l'origine et comptabilisés dans les capitaux propres.

Pour chacune de ces émissions, les frais liés à l'opération ont été imputés nets d'impôt sur le montant nominal de l'emprunt tout comme l'impôt différé passif lié à l'opération.

Les autres dettes financières n'appellent pas de commentaire spécifique.

Est détaillée dans le tableau ci-dessous la répartition des dettes financières par type de taux :

(en M€)	30-juin-10	Taux fixe	Taux variable
Obligations	34,6	7,3	27,3
Emprunts auprès des établissements de crédit	1,7	1,4	0,3
Dettes liées aux contrats de location-financement	0,7	0,7	-
Découverts bancaires	1,8	-	1,8
Autres passifs financiers	0,4	-	0,4
Instruments dérivés	2,6	-	2,6
<b>Endettement financier brut</b>	<b>41,8</b>	<b>9,4</b>	<b>32,4</b>

## 5.9. Provisions non courantes

(en M€)	31-déc-09	Autres mouvements	Reprises non utilisées	Reprises utilisées	Dotations	30-juin-10
Provision pour indemnités de fin de carrière	3,2	-	-	-	0,3	3,5
Provision pour risques prud'homaux	1,4	-	-	(0,2)	0,3	1,5
Provisions pour litiges commerciaux	-	-	-	-	-	-
Provisions diverses	0,3	(0,3)	-	-	0,4	0,4
<b>Total provisions non courantes</b>	<b>4,9</b>	<b>(0,3)</b>	<b>-</b>	<b>(0,2)</b>	<b>1,0</b>	<b>5,4</b>

### 5.9.1. Provisions pour indemnités de fin de carrière

Le calcul des indemnités de fin de carrière est effectué sur la base d'hypothèses de rotation du personnel et de mortalité, en estimant un taux de progression des rémunérations de 2% et un taux d'actualisation financière, déterminé par référence au taux de rendement actuariel des entreprises de première catégorie, de 4,6% (taux identiques à ceux du 31 décembre 2009).

Depuis 2008, les engagements sont déterminés avec une hypothèse de départ à l'initiative du salarié dans 100% des cas versus une hypothèse de départ à l'initiative de l'employeur retenue sur les exercices précédents. Ce changement d'hypothèse est neutre, le montant de l'indemnité de départ prévu par la convention SYNTEC étant identique que le départ soit à l'initiative de l'employeur ou du salarié (i.e. un cinquième de mois de salaire par année d'ancienneté).

L'Accord National Interprofessionnel du 11 janvier 2008, étendu par arrêté du 23 juillet 2008, n'a pas d'impact sur l'engagement du Groupe en matière de retraite.

Le rapprochement entre la valeur de l'engagement et la provision pour engagements de retraite est détaillé ci-dessous :

<b>Provision pour indemnités de départ en retraite au 31 décembre 2009</b>	<b>3,2</b>
Entrées de périmètre	-
Coût des services rendus au cours de la période	0,2
Coût financier	0,1
Effet de toute réduction ou liquidation	-
Amortissement des pertes / gains actuariels	-
Variation des écarts actuariels	-
<b>Provision pour indemnités de départ en retraite au 30 juin 2010</b>	<b>3,5</b>

### 5.9.2. Passifs éventuels

Les sociétés du Groupe font l'objet périodiquement de contrôles fiscaux et sociaux, tant en France que dans les pays où elles sont implantées. Les provisions nécessaires sont constituées pour les dettes d'impôts estimées qui pourraient éventuellement en résulter.

## 5.10. Autres dettes

(en M€)	30-juin-10	31-déc-09
Dettes diverses	1,4	2,2
Engagement de rachat	-	0,5
Compte courant Consultem Inc	0,5	-
Produits constatés d'avance	6,1	5,1
<b>Autres dettes</b>	<b>8,0</b>	<b>7,8</b>

### 5.11. Autres passifs financiers courants

Les autres passifs financiers courants à hauteur de 11,2 M€ au 30 juin 2010 sont liés aux créances financées dans le cadre de contrats d'affacturation et non éligibles à la décomptabilisation (cf. note 5.5.2).



## 6. Notes sur le compte de résultat

### 6.1. Produits des activités ordinaires

Le chiffre d'affaires s'établissant à 135,4 M€ au 30 juin 2010 est présenté en note 4 « Secteurs opérationnels » de la présente annexe.

Les autres produits de l'activité à hauteur de 0,4 M€ sont inhérents au crédit d'impôt recherche obtenu au titre de l'année 2009 sur la société OPEN, intégrée fiscalement à la société mère GROUPE OPEN.

### 6.2. Autres produits et charges opérationnels courants

Les charges externes sont principalement inhérentes à la sous-traitance et achats de prestations, aux frais de location immobilière et aux frais de déplacement.

### 6.3. Autres produits et charges opérationnels

(en M€)	30-juin-10	30-juin-09
Frais de restructuration	(1,2)	(1,9)
Amortissement de la relation clientèle TEAMLOG *	-	(0,2)
Produit net de cession des titres mis en équivalence	0,4	-
Autres produits et charges	(0,4)	(0,2)
<b>Total autres produits et charges opérationnels</b>	<b>(1,2)</b>	<b>(2,3)</b>

\* La relation clientèle a été dépréciée en totalité au 31 décembre 2009 (cf. note 5.2)

### 6.4. Coût de l'endettement financier net

(en M€)	30-juin-10	30-juin-09
Coût de l'endettement financier brut	(2,1)	(3,6)
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	0,3	2,7
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>(1,8)</b>	<b>(0,9)</b>

#### Coût de l'endettement financier brut

(en M€)	30-juin-10	30-juin-09
Intérêts des emprunts obligataires	(0,4)	(1,1)
Intérêts liés à l'actualisation des emprunts obligataires	(0,5)	(0,6)
Intérêts sur autres emprunts	-	(0,1)
Commission de financement	(0,1)	(0,4)
Charges sur swap de taux	(0,8)	(0,4)
Juste valeur des swap de taux	-	(0,8)
Intérêts divers	(0,3)	(0,2)
<b>Coût de l'endettement financier brut</b>	<b>(2,1)</b>	<b>(3,6)</b>

#### Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie

(en M€)	30-juin-10	30-juin-09
Rachat des OBSAAR	-	2,5
Juste valeur des swap de taux	0,2	-
Autres produits de participation	-	-
Produits de cession des valeurs mobilières de placement	-	0,1
Autres produits de trésorerie	0,1	0,1
<b>Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie</b>	<b>0,3</b>	<b>2,7</b>

## 6. 5. Autres produits et charges financiers

(en M€)	30-juin-10	30-juin-09
Pertes de change nettes des gains de change	-	-
Produits et charges financiers divers	(0,1)	(0,1)
<b>Autres produits et charges financiers</b>	<b>(0,1)</b>	<b>(0,1)</b>

## 6. 6. Impôts sur les résultats

La société mère du Groupe, GROUPE OPEN S.A., dont le siège social est à PARIS, applique la loi fiscale française qui prévoit un taux d'impôt sur les sociétés de 33,33% au 30 juin 2010. Les actifs et passifs d'impôts différés pour les entités sont calculés en utilisant les taux futurs anticipés. Les entités étrangères appliquent le taux d'imposition en vigueur dans leur pays d'établissement.

(en M€)	30-juin-10	30-juin-09
Impôt exigible	(1,3)	(1,9)
Impôt différé	0,3	2,7
<b>Total impôt</b>	<b>(1,0)</b>	<b>0,8</b>

Le tableau ci-après présente un rapprochement entre la charge d'impôts théorique en appliquant le taux d'impôt en vigueur en France au 30 juin 2010 et la charge d'impôt comptabilisée.

(en M€)	30-juin-10	30-juin-09
Résultat avant impôts, dépréciation des écarts d'acquisition, intérêts minoritaires, sociétés mise en équivalence et activités cédées	0,2	(1,8)
Taux théorique d'impôts sur les sociétés	33,33%	33,33%
Impôt théorique	(0,1)	0,6
Effet des différentiels de taux d'imposition, modifications de législation fiscale	-	-
Charge d'impôt liée à la CVAE *	(1,4)	-
Divers	0,2	0,2
Réintégrations / déductions permanentes	0,3	-
<b>Economie (charge) d'impôts constatée</b>	<b>(1,0)</b>	<b>0,8</b>

\* La composante CVAE (Cotisation sur la Valeur Ajoutée des Entreprises) de la Contribution Economique Territoriale (CET), nouvel impôt introduit en France par la Loi de finances pour 2010, est qualifiée d'impôt sur le résultat afin d'assurer une cohérence avec le traitement comptable de taxes similaires dans d'autres pays étrangers. En conséquence, un impôt différé passif de 0,1 M€ a été comptabilisé au 30 juin 2010 (cf. ci-dessous « Impôts différés et déficits fiscaux reportables »).

### Intégration fiscale

La société GROUPE OPEN a opté avec effet au 1<sup>er</sup> janvier 2009, pour le régime d'intégration fiscale avec les sociétés françaises du groupe détenues à plus de 95%. La société GROUPE OPEN est donc seule redevable de l'impôt d'ensemble.

### Impôts différés et déficits fiscaux reportables

Les impôts différés reflètent les différences d'évaluation temporaires de certains éléments d'actifs et de passifs entre leurs valeurs comptables et les assiettes fiscales correspondantes.

Le montant des déficits reportables activés résulte de l'estimation par la direction des actifs d'impôts différés qui seront effectivement utilisés. Pour les exercices futurs, en fonction des résultats financiers du Groupe, l'estimation faite du montant des actifs d'impôts différés jugés réalisables pourra évoluer et par conséquent le niveau des déficits reportables activés pourra augmenter ou diminuer.

(en M€)	31-déc-09		Mvt périmètre		variation		30-juin-10	
	Base	I.D.	Base	I.D.	Base	I.D.	Base	I.D.
Charges non déductibles	7,8	2,7	-	-	(0,8)	(0,4)	7,0	2,3
Reports déficitaires	3,5	1,2	-	-	1,7	0,5	5,2	1,7
Retraitements de consolidation	0,4	0,1	-	-	-	0,0	0,4	0,1
Impôts différés actif sociaux	-	-	-	-	-	-	-	-
CVAE	1,6	0,1	-	-	-	-	1,5	0,0
<b>Total Impôts différés actif</b>	<b>13,3</b>	<b>4,1</b>	-	-	<b>0,9</b>	<b>0,2</b>	<b>14,1</b>	<b>4,2</b>
Relation client	-	-	-	-	-	-	-	-
Retraitements de consolidation	9,1	3,1	-	-	(0,6)	(0,3)	8,5	2,8
CVAE	7,8	0,1	-	-	-	-	5,2	0,1
<b>Total Impôts différés passif</b>	<b>16,9</b>	<b>3,2</b>	-	-	<b>(0,6)</b>	<b>(0,3)</b>	<b>13,7</b>	<b>2,9</b>

### 6.7. Résultat net des activités cédées, abandonnées ou en cours de cession

Les activités abandonnées du Groupe correspondent aux cessions d'activités et aux liquidations en cours ou réalisées suite au désengagement du Groupe de certaines de ses activités.

A fin juin 2010, la branche d'activité d'intégration située à Madrid et la société CONSULTEM Inc implantée au Canada sont en cours de cession. Ces dernières sont intégrées dans le secteur opérationnel « Reste du Monde » (cf. note 4. ).

Conformément à IFRS 5 « Actifs non courants destinés à être cédés et activités abandonnées », les actifs des activités cédées et en cours de cession et les passifs qui leur sont directement rattachés ont été reclassés au bilan en « Actifs détenus en vue d'être cédés » et « Passifs liés aux actifs détenus en vue d'être cédés ». Les résultats de cession et les dépréciations consécutives à l'évaluation des actifs en juste valeur nette des frais de cession, sont présentés au compte de résultat en « Résultat net des activités arrêtées ou en cours de cession ».

Les impacts induits par l'application d'IFRS 5 sont synthétisés dans les tableaux ci-dessous :

#### Bilan IFRS 5 au 30 juin 2010 et 31 décembre 2009

(en M€)	30-juin-10			31-déc-09
	Consulitem Canada	Branche d'activité d'intégration située à Madrid	Total	Branche d'activité d'intégration située à Madrid
Ecart d'acquisition	-	-	-	-
Immobilisations incorporelles et corporelles	-	-	-	0,1
Autres actifs non courants	-	0,4	0,4	0,3
Autres actifs courants	2,5	1,2	3,7	1,0
<b>Actifs détenus en vue d'être cédés</b>	<b>2,5</b>	<b>1,6</b>	<b>4,1</b>	<b>1,4</b>
<b>Passifs liés aux actifs détenus en vue d'être cédés ou abandonnés</b>	<b>0,3</b>	<b>0,5</b>	<b>0,8</b>	<b>0,2</b>

Compte de résultat IFRS 5 au 30 juin 2010 et 30 juin 2009

(en M€)	30-juin-10			30-juin-09		
	Consultem Canada	Branche d'activité d'intégration située à Madrid	Total	Consultem Canada	Branche d'activité d'intégration située à Madrid	Total
Chiffre d'affaires	1,2	1,7	2,9	1,4	2,0	3,4
Résultat opérationnel avant plus ou moins value de cession	0,1	(0,6)	(0,5)	0,1	(0,7)	(0,6)
Plus ou moins values nettes de cession	-	-	-	-	-	-
Charges financières nettes	(0,1)	-	(0,1)	(0,1)	-	(0,1)
<b>Résultat des activités abandonnées avant impôt</b>	-	<b>(0,6)</b>	<b>(0,6)</b>	-	<b>(0,7)</b>	<b>(0,7)</b>
Impôt	-	-	-	-	-	-
<b>Résultat net des activités cédées ou abandonnées</b>	-	<b>(0,6)</b>	<b>(0,6)</b>	-	<b>(0,7)</b>	<b>(0,7)</b>

Tableau de flux de trésorerie IFRS 5

(en M€)	30-juin-10			30-juin-09		
	Consultem Canada	Branche d'activité d'intégration située à Madrid	Total	Consultem Canada	Branche d'activité d'intégration située à Madrid	Total
Résultat net	-	(0,6)	(0,6)	-	(0,7)	(0,7)
Variation du B.F.R	0,3	0,2	0,5	0,5	(0,1)	0,4
Flux net de trésorerie généré par l'activité	0,3	(0,4)	(0,1)	0,5	(0,8)	(0,3)
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	-	-	-	-	-	-
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	-	-	-	-	-	-
Incidence des variations des cours des devises	-	-	-	-	-	-
<b>Variation de la trésorerie nette</b>	<b>0,3</b>	<b>(0,4)</b>	<b>(0,1)</b>	<b>0,5</b>	<b>(0,8)</b>	<b>(0,3)</b>

**6. 8. Résultats par action**

Le résultat de base par action est calculé en divisant le résultat net de l'exercice attribuable aux actionnaires ordinaires de l'entité mère par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de l'exercice.

Le résultat dilué par action est calculé en divisant le résultat net de l'exercice attribuable aux porteurs de capitaux ordinaires de l'entité mère par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de l'exercice plus le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires qui auraient été émises suite à la conversion de toutes les actions ordinaires potentielles dilutives en actions ordinaires.

Sont présentées, ci-dessous, les informations sur les résultats et les actions ayant servi au calcul des résultats de base et dilué par action pour l'ensemble des activités :

(en M€)	30-juin-10	30-juin-09
<b>Résultat net attribuable aux porteurs de capitaux propres ordinaires de l'entité mère</b>	<b>(1,4)</b>	<b>(1,7)</b>
<b>Résultat net des activités poursuivies attribuable aux porteurs de capitaux propres ordinaires de l'entité mère</b>	<b>(0,8)</b>	<b>(1,0)</b>
<b>Nombre d'actions constituant le capital à la date de clôture</b>	<b>9 843 173</b>	<b>9 843 173</b>
Actions propres	(189 000)	(161 000)
Effet dilutif des intruments financiers dans la monnaie		
<i>OBSAR 1 - Juillet 2004</i>	-	-
<i>OBSAAR 2 - Actionnaires &amp; Managers Septembre 2007</i>	-	-
<i>OBSAAR 3 - Opération de marché Septembre 2007</i>	-	-
<i>Options de souscription d'actions</i>	-	-
<b>Dilution potentielle totale pour le résultat dilué par action</b>	<b>9 654 173</b>	<b>9 682 173</b>
Résultat net part du groupe par action - avant dilution (en Euros)	(0,15)	(0,18)
Résultat net des activités poursuivies part du groupe par action - avant dilution (en Euros)	(0,08)	(0,10)
Résultat net part du groupe par action - après dilution (en Euros)	(0,15)	(0,18)
Résultat net des activités poursuivies part du groupe par action - après dilution (en Euros)	(0,08)	(0,10)

\* Tous les instruments financiers potentiellement dilutifs sont hors de la monnaie

## 7. Informations complémentaires

### 7.1. Engagements hors bilan

Description	Par	Bénéficiaire	Montant (en M€)	
			30-juin-10	31-déc.-09
<b>Engagements donnés</b>				
Cautions sur le bail de location des locaux sis Boulevard Péreire Paris 17 <sup>ème</sup> <i>cf. (1)</i>	Banque OBC pour GROUPE OPEN	Bailleur	0,5	0,5
Nantissement de l'ensemble des titres OPEN	GROUPE OPEN	Pool bancaire	<i>cf. (2)</i>	<i>cf. (2)</i>
Garantie à première demande	OPEN	Caja de Ahorros y Pensionnes de Barcelona	0,5	0,5
Cautions en cas de défaut de paiement des loyers des véhicules de TEAMLOG Iberica	OPEN	ARVAL	Ns	Ns
Cautions de contre garantie sur marchés et fournisseurs	SYLIS Belgique	Administrations publiques et fournisseurs	1,4	1,3
Cautions de contre garantie sur marchés et fournisseurs	SYLIS Luxembourg	Administrations publiques et fournisseurs	Ns	Ns
Lettre de confort dans le cadre d'une ligne de crédit SYLIS France	OPEN	Crédit Agricole Nord	Terminé	0,5
Lettre de confort dans le cadre d'une ligne de crédit SYLIS Belgique	OPEN	CNC / ING / Fortis	1,5	1,5
Nantissement des titres de Profinity - Storage BV	Profinity BV	KBC France	Levé	0,4
Nantissement des titres de SYLIS France	OPEN	KBC France	Levé	0,4
<b>Engagements reçus</b>				
Réserve de propriété	2M Informatique Solutions	OPEN	<i>cf. (3)</i>	<i>cf. (3)</i>
Nantissement des actions SYLIS souscrites par le personnel dans le cadre de Salariés ex SYLIS l'émission d'octobre 2000		OPEN	Ns	Ns
Cautions solidaires	FORTIS	OPEN	Ns	Ns
Réserve de propriété	Opside Holding	OPEN	<i>cf. (4)</i>	Néant

(1) La société GROUPE OPEN a signé un bail de location de locaux sis Boulevard Pereire à Paris 17<sup>ème</sup>, au loyer annuel de 1,5 M€, pour une durée ferme de 9ans, avec une franchise de loyer de 12 mois.

(2) Soit 45,2 millions de titres OPEN au 30 juin 2010.

(3) A effet du 1er janvier 2007, TEAMLOG devenue OPEN. a cédé sa branche d'activité Mid Market dans l'ouest de la France qui comprenait une trentaine de collaborateurs. Conformément à l'article 12 du contrat de cession, OPEN conserve la propriété de la branche cédée pour 0,5 M€ ainsi que des marchandises en stock cédées pour 0,1 M€ hors taxes jusqu'au paiement effectif de l'intégralité du prix en principal et accessoires.

(4) La société Opside Holding détenant les actions de TEAMLOG UK s'engage à céder à OPEN 51% des actions à une valeur nominale d'une livre sterling en cas de non respect des modalités de paiement décrites en note 3. 1.2.

## 7.2. Informations relatives aux parties liées

### 7.2.1. Transactions conclues au sein du Groupe

Dans le cadre de la prestation d'assistance et de services entre GROUPE OPEN et ses filiales, GROUPE OPEN facture à ses filiales un montant basé sur le budget annuel de l'ensemble des coûts de ses directions fonctionnelles. Au titre du premier semestre 2010, les montants facturés au titre de cette convention s'établissent à 0,7 M€.

Dans le tableau suivant, sont présentées les transactions conclues entre GROUPE OPEN et ses filiales :

(en M€)	30-juin-10	30-juin-09	31-déc-09
Créances sur les parties liées	9,5	11,0	20,3
Dettes envers les parties liées	8,5	0,5	16,5
Ventes aux parties liées	1,8	1,7	3,4
Achats auprès des parties liées	0,1	0,1	0,1
Dividendes et autres produits de participation	-	-	-
Autres produits financiers	0,1	0,2	0,4
Charges financières	-	-	-

Les ventes et les achats avec les parties liées sont réalisés au prix du marché.

### 7.2.2. Rémunérations des membres des organes d'administration et de direction

7.2.2.1. Rémunération des mandataires sociaux : Directeur Général, Directeurs Généraux Délégués et administrateurs

Les rémunérations versées aux mandataires sociaux ont été approuvées par le Conseil d'Administration de GROUPE OPEN. La part variable de la rémunération des mandataires sociaux dirigeants est déterminée annuellement par le Conseil d'Administration en fonction des performances du Groupe.

Le montant des rémunérations est présenté brut avant impôt.

#### **Rémunérations et avantages sociaux versés sur le premier semestre 2010**

Le tableau ci-dessous présente la rémunération et les avantages sociaux versés aux mandataires sociaux par GROUPE OPEN et ses filiales durant le premier semestre 2010 :

(en €)	Rémunérations					Total	Régime de retraite supplémentaire	Engagement post-mandat
	Fixe	Variable 2009 versé en 2010	Exceptionnelle	Jetons de présence (1)	Avantages en nature			
Frédéric SEBAG	101 250	-	-	24 000	6 000	131 250	4 320	Néant
Guy MAMOU-MANI	104 250	-	-	24 000	2 463	130 713	Néant	Néant
Laurent SADOUN	-	-	-	12 000	-	12 000	Néant	Néant
Valérie BENVENUTO	75 000	28 750	50 000	24 000	-	177 750	Néant	Néant
Dominique MALIGE	-	-	-	12 000	-	12 000	Néant	Néant

(1) Jetons de présence 2009 versés en 2010 au titre des mandats exercés dans les sociétés OPEN et GROUPE OPEN

## Rémunérations et avantages sociaux versés sur le premier semestre 2009

Le tableau ci-dessous présente la rémunération et les avantages sociaux versés aux mandataires sociaux par GROUPE OPEN et ses filiales durant le premier semestre 2009 :

(en €)	Rémunérations					Total	Régime de retraite supplémentaire - Article 83	Engagement post-mandat
	Fixe	Variable 2008 versé en 2009	Exceptionnelle	Jetons de présence (1)	Avantages en nature			
Frédéric SEBAG	102 635	4 900	-	-	6 000	113 535	6 452	Néant
Guy MAMOU-MANI	104 250	-	-	24 000	2 453	130 703	Néant	Néant
Laurent SADOUN	-	-	-	12 000	-	12 000	Néant	Néant
Valérie BENVENUTO (2)	75 000	7 500	-	12 000	-	94 500	Néant	Néant
Dominique MALIGE (3)	-	-	-	12 000	-	12 000	Néant	Néant

(1) Jetons de présence 2008 versés sur le premier semestre 2009 au titre des mandats exercés dans la société TEAMLOG devenue OPEN

(2) Valérie BENVENUTO, Directrice Financière de GROUPE OPEN, a été nommée administrateur de GROUPE OPEN par l'Assemblée Générale du 12 septembre 2008.

(3) Dominique MALIGE a été nommé administrateur de GROUPE OPEN par l'Assemblée Générale du 12 septembre 2008.

### 7. 2.2.2. Plans d'options de souscription d'actions

#### Options de souscription d'actions consenties aux mandataires sociaux sur le premier semestre 2010

Aucune option de souscription d'action n'a été consentie au cours du premier semestre 2010.

#### Synthèse des options de souscription d'actions consenties aux mandataires sociaux

Guy MAMOU-MANI et Valérie BENVENUTO ont respectivement bénéficié de l'attribution de 10 000 et 50 000 options de souscription d'actions dans le cadre du plan du 4 janvier 2006.

Au 3 janvier 2010, date d'expiration du plan, aucune option n'a été exercée

### 7. 3. Risques juridiques

#### 7. 3.1. Action en référé sur l'accord RTT

Un différend oppose, depuis octobre 2007, la Direction et les partenaires sociaux à propos de l'accord RTT de OPEN et de son interprétation dans le cadre de l'accord de branche. Les syndicats ont assigné en référé la Direction de OPEN devant le Tribunal de Grande Instance de Paris pour faire valoir leur interprétation de cet accord. Suite à l'audience tenue le 10 avril 2008, le Tribunal de Grande Instance de Paris a, en date du 17 avril 2008, débouté les syndicats de leur demande, estimant qu'il n'y avait pas lieu à référé. En date du 16 juillet 2008, OPEN a reçu l'assignation au fond déposée par les syndicats auprès du Tribunal de Grande Instance de Paris. Par décision du 22 septembre 2009, le Tribunal de Grande Instance de Paris a débouté les demandeurs de l'intégralité de leurs demandes. Les organisations syndicales ont interjeté appel de cette décision : l'affaire est renvoyée devant la Cour d'appel de Paris, les conclusions devant être déposées avant le 9 septembre 2010.

## 8. Objectifs et politique de gestion des risques financiers

Les principaux passifs financiers du Groupe sont constitués d'obligations, d'emprunts et de découverts bancaires, de dettes de crédit-bail et de dettes fournisseurs. L'objectif principal de ces passifs financiers est de financer les activités opérationnelles du Groupe. Le Groupe détient des actifs financiers tels que des créances clients, de la trésorerie et des dépôts à court terme qui sont générés directement par ses activités.

Il contracte également des instruments dérivés, principalement des swaps de taux d'intérêt. Ces instruments ont pour objectif la gestion des risques de taux d'intérêt liés au financement du Groupe. La politique du Groupe est de ne pas souscrire d'instruments dérivés à des fins de spéculation.

La responsabilité du recensement, de l'évaluation et de la couverture des risques financiers appartient aux comités de trésorerie mis en place au niveau de chacune des filiales.



## 8.1. Instruments financiers

### Instruments financiers inscrits au bilan

(en M€)	30-juin-10					
	Juste valeur au bilan	Juste valeur par résultat	Ventilation par catégorie d'instruments			
			Actifs disponibles à la vente	Prêts et créances	Dettes au coût amorti	Instruments dérivés
Autres actifs financiers non courants	1,3	1,3	-	-	-	-
Créances clients	51,4	-	-	51,4	-	-
Autres actifs courants	20,6	-	-	20,6	-	-
Equivalents de trésorerie	21,5	21,5	-	-	-	-
Trésorerie	17,1	17,1	-	-	-	-
<b>Actifs</b>	<b>111,9</b>	<b>39,9</b>	<b>-</b>	<b>72,0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Obligations, part à long terme	29,1	-	-	-	29,1	-
Passifs financiers non courants	4,2	-	-	-	1,6	2,6
Obligations, part à court terme	5,5	-	-	-	5,5	-
Passifs financiers courants	3,0	-	-	-	3,0	-
Fournisseurs et comptes rattachés	14,0	-	-	14,0	-	-
Autres dettes et passifs financiers courants	73,0	-	-	73,0	-	-
<b>Passifs</b>	<b>128,8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>87,0</b>	<b>39,2</b>	<b>2,6</b>

(en M€)	31-déc-09					
	Juste valeur au bilan	Juste valeur par résultat	Ventilation par catégorie d'instruments			
			Actifs disponibles à la vente	Prêts et créances	Dettes au coût amorti	Instruments dérivés
Actif d'impôts différés	2,1	2,1	-	-	-	-
Créances clients	50,6	-	-	50,6	-	-
Autres actifs courants	22,5	-	-	22,5	-	-
Equivalents de trésorerie	27,9	27,9	-	-	-	-
Trésorerie	25,6	25,6	-	-	-	-
<b>Actifs</b>	<b>128,7</b>	<b>55,6</b>	<b>-</b>	<b>73,1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Obligations, part à long terme	28,8	-	-	-	28,8	-
Passifs financiers non courants	4,7	-	-	-	2,0	2,7
Obligations, part à court terme	5,4	-	-	-	5,4	-
Passifs financiers courants	12,5	-	-	-	12,5	-
Fournisseurs et comptes rattachés	16,2	-	-	16,2	-	-
Autres dettes et passifs financiers	75,3	-	-	75,3	-	-
<b>Passifs</b>	<b>142,9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>91,5</b>	<b>48,7</b>	<b>2,7</b>

Les instruments de couverture de taux d'intérêts en vigueur au 30 juin 2010 sont décrits en note 8. 2.

### Maturité

Les tableaux ci-dessous présentent les flux de trésorerie contractuels non actualisés de l'endettement consolidé.

Les flux futurs de trésorerie relatifs aux obligations à taux variable ont été évalués sur la base des taux d'intérêt de marché à la clôture de l'exercice.

## Maturité des passifs financiers au 30 juin 2010

(en M€)	Échéance contractuelle	Valeur au bilan 30-juin-10	Flux de trésorerie contractuels	< 1 an *	1 à 5 ans	> 5 ans
Obligations (1)	2011 à 2015	29,1	31,7	-	31,7	-
Emprunts auprès des établissements de crédit	2011 à 2015	1,1	1,1	-	1,1	-
Dettes liées aux contrats de location-financement	2011 à 2015	0,5	0,5	-	0,5	-
Instruments dérivés (1)	2011 à 2015	2,6	N/A	-	-	-
<b>Passifs financiers non courants</b>		<b>33,3</b>	<b>33,3</b>	-	<b>33,3</b>	-
Obligations (1)	2 010	5,5	5,9	5,9	-	-
Emprunts auprès des établissements de crédit	2 010	0,6	0,6	0,6	-	-
Dettes bancaires ou assimilées	2 010	1,8	1,8	1,8	-	-
Dettes liées aux contrats de location-financement	2 010	0,2	0,2	0,2	-	-
Autres passifs financiers	2 010	0,4	0,4	0,4	-	-
<b>Passifs financiers courants</b>		<b>8,5</b>	<b>8,9</b>	<b>8,9</b>	-	-

(1) Instruments financiers de niveau 2

## Maturité des passifs financiers au 31 décembre 2009

(en M€)	Échéance contractuelle	Valeur au bilan 31-déc.-09	Flux de trésorerie contractuels	< 1 an *	1 à 5 ans	> 5 ans
Obligations (1)	2011 à 2014	28,8	33,8	-	33,8	-
Emprunts auprès des établissements de crédit	2011 à 2014	1,4	1,4	-	1,4	-
Dettes liées aux contrats de location-financement	2011 à 2014	0,6	0,6	-	0,6	-
Instruments dérivés (1)	2011 à 2014	2,7	N/A	-	-	-
<b>Passifs financiers non courants</b>		<b>33,5</b>	<b>35,8</b>	-	<b>35,8</b>	-
Obligations (1)	2 010	5,4	5,9	5,9	-	-
Emprunts auprès des établissements de crédit	2 010	0,6	0,6	0,6	-	-
Dettes bancaires ou assimilées	2 010	11,3	11,3	11,3	-	-
Dettes liées aux contrats de location-financement	2 010	0,3	0,3	0,3	-	-
Autres passifs financiers	2 010	0,3	0,3	0,3	-	-
<b>Passifs financiers courants</b>		<b>17,9</b>	<b>18,4</b>	<b>18,4</b>	-	-

(1) Instruments financiers de niveau 2

### 8. 2. Risque de taux d'intérêt sur les flux de trésorerie

L'exposition du Groupe au risque de variation des taux d'intérêt de marché est liée à l'endettement financier du Groupe, à taux variable. La gestion des taux fait partie intégrante de la gestion de la dette. Dans cet objectif, le Groupe met en place des instruments de couverture. Les contrats de Swap sont les principaux instruments utilisés.

Les instruments de couverture qui sont affectés spécifiquement aux instruments de dettes ont au maximum les mêmes montants nominaux ainsi que les mêmes dates d'échéance que l'élément couvert.

GRUPE OPEN a mis en œuvre plusieurs instruments de couverture de taux d'intérêts détaillés ci-dessous :

Nature	Date d'émission / de restructuration	Échéance	En cours initial en M€	A verser	A recevoir	En cours 31-déc.-09	En cours 30-juin-10
SWAP	2-juil.-07	1-juil.-11	5	4,58%	Euribor 3 mois	5	5
SWAP	28-août-08	29-août-11	5	4,13%	Euribor 3 mois	5	5
SWAP	12-nov.-07	19-oct.-12	10	4,28%	Euribor 3 mois	10	10
SWAP	12-nov.-07	19-oct.-12	10	4,29%	Euribor 3 mois	10	10
SWAP	12-nov.-07	19-oct.-12	8	3,69%	Euribor 3 mois	8	8
COLLAR participatif à la baisse	12-nov.-07	19-oct.-12	12	(1)	Euribor 3 mois	12	12

(1) GROUPE OPEN verse:

- Si Euribor 3 mois < 3,5%, 4,28 % (taux fixe)
- Si 3,5% < Euribor 3 mois < 4,55%, Euribor 3 mois
- Si Euribor 3 mois > 4,55%, 4,55%

Le Groupe n'est pas exposé au risque de taux au-delà des engagements résultant des financements figurant au passif du bilan.

### 8.3. Risque de crédit

Le Groupe n'entretient de relations commerciales qu'avec des tiers dont la santé financière est avérée. La politique du Groupe est de vérifier la santé financière de tous les clients qui souhaitent obtenir des conditions de paiement particulières. De plus, les soldes clients font l'objet d'un suivi permanent et par conséquent, l'exposition du Groupe aux créances irrécouvrables n'est pas significative. L'exposition maximale est égale à la valeur comptable, telle que présentée dans la note 5. 5.1. Le Groupe ne présente pas de concentrations importantes de risque de crédit.

Concernant le risque de crédit relatif aux autres actifs financiers du Groupe, c'est-à-dire notamment la trésorerie et les équivalents de trésorerie, les actifs financiers disponibles à la vente et les prêts, l'exposition du Groupe est liée aux défaillances éventuelles des tiers concernés, avec une exposition maximale égale à la valeur comptable de ces instruments.

### 8.4. Risque de liquidité

#### Position au 30 juin 2010

(en M€)	A moins d'un an	De un à cinq ans	A plus de cinq ans	Total
Passif financiers	8,5	33,3	-	41,8
Actifs financiers	(38,6)	-	-	(38,6)
<b>Position nette d'endettement</b>	<b>(30,1)</b>	<b>33,3</b>	<b>-</b>	<b>3,2</b>

#### Position au 31 décembre 2009

(en M€)	A moins d'un an	De un à cinq ans	A plus de cinq ans	Total
Passif financiers	17,9	33,5	-	51,4
Actifs financiers	(53,5)	-	-	(53,5)
<b>Position nette d'endettement</b>	<b>(35,6)</b>	<b>33,5</b>	<b>-</b>	<b>(2,1)</b>

#### Covenants

Les dettes financières font l'objet de covenants applicables au 31 décembre de chaque année. Sur la base des conventions existantes, les ratios financiers seront calculés à partir des comptes consolidés annuels au 31 décembre 2010.

#### Clauses de défaut et d'exigibilité anticipée sur les emprunts obligataires - OBSAAR Septembre 2007 - Actionnaires et managers et Opération de marché

Se référer aux notes d'opération portant les visa AMF 07 - 328 et 07 - 329 déposées auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF) le 25 septembre 2007.

## 8.5. Risque de taux de change

Les opérations des filiales étrangères sont effectuées en monnaie locale. Les opérations effectuées hors Union européenne représentent moins de 1% du chiffre d'affaires consolidé global. Les actifs et les passifs des filiales hors de la zone euro devant donner lieu à un paiement ou à une recette futurs ne sont pas significatifs.

## 8.6. Risque sur actions

Le prix du marché des actions de sociétés informatiques sont particulièrement volatiles et peuvent être sujets à des variations sans mesures avec les performances financières de la société.

Au 30 juin 2010, GROUPE OPEN détient 189 000 actions propres hors contrat de liquidité représentant 1,9% du capital de la société pour un coût d'achat de 1,1 M€.

## 8.7. Information sur le capital et sa gestion

L'objectif principal du Groupe en terme de gestion de son capital est de s'assurer du maintien d'une bonne notation du risque de crédit propre et des ratios sur capital sains, de manière à faciliter son activité, maximiser la valeur pour les actionnaires et permettre de réaliser des opérations de croissance externe. Le Groupe gère la structure de son capital et procède à des ajustements en regard de l'évolution des conditions économiques. C'est dans ce cadre que pour financer son activité le Groupe gère son capital en utilisant un ratio, égal à l'endettement net divisé par les capitaux propres. Le Groupe inclut dans l'endettement net les dettes financières (en excluant le factoring), la trésorerie et les équivalents de trésorerie, hors activités abandonnées.

La trésorerie et les capitaux propres incluent les instruments financiers qui sont dans la monnaie.

(en M€ - données consolidées)		30-juin-10	31-déc-09
A.	Trésorerie	17,1	25,6
B.	Instruments équivalents	21,5	27,9
C.	Titres de placements	-	-
<b>D.</b>	<b>Liquidités (A+B+C)</b>	<b>38,6</b>	<b>53,5</b>
E.	Créances financières à court terme	-	-
F.	Dettes bancaires à court terme	-	-
G.	Part à moins d'un an des dettes à moyen et long terme	(6,3)	(6,3)
H.	Autres dettes financières à court terme	(2,2)	(11,6)
<b>I.</b>	<b>Dettes financières à court terme (F+G+H)</b>	<b>(8,5)</b>	<b>(17,9)</b>
<b>J.</b>	<b>Excédent financier net à court terme (I-E-D)</b>	<b>30,1</b>	<b>35,6</b>
K.	Emprunts bancaires à plus d'un an	(1,1)	(1,4)
L.	Obligations émises	(29,1)	(28,8)
M.	Autres emprunts à plus d'un an	(3,1)	(3,3)
<b>N.</b>	<b>Excédent financier net à moyen et long terme (K+L+M)</b>	<b>(33,3)</b>	<b>(33,5)</b>
<b>O.</b>	<b>Excédent financier net (J+N)</b>	<b>(3,2)</b>	<b>2,1</b>
<b>Capitaux propres consolidés</b>		<b>87,9</b>	<b>89,0</b>
<b>Ratio d'endettement net sur fonds propres propres</b>		<b>3,64%</b>	<b>N/A</b>

## 9. Evènements postérieurs

### 9.1. Cession de la société CONSULTEM Inc

En date du 30 juillet 2010, la société CONSULTEM Inc, filiale à 100% du Groupe, a été cédée à la société KOTIENT. Au 30 juin 2010, l'activité de CONSULTEM Inc a été présentée conformément à IFRS 5 (cf. note 6.7).

A la connaissance de la société, aucun autre événement significatif n'est intervenu depuis le 30 juin 2010 susceptible d'avoir ou ayant eu dans un passé récent une incidence significative sur la situation financière, le résultat, l'activité et le patrimoine de la société et du Groupe.

## II. Rapport semestriel d'activité

### 1. Activité du premier semestre

en M€	2010	2009 *	Croissance
1 <sup>er</sup> trimestre	69,3	78,1	- 11,3%
2 <sup>ème</sup> trimestre	66,1	72,1	- 8,3%
<b>Total</b>	<b>135,4</b>	<b>150,2</b>	<b>- 9,9%</b>

\* Ce chiffre d'affaires diffère de celui publié l'année dernière en raison du retraitement IFRS 5 lié aux projets de cession de la branche d'activité située à Madrid et de la société CONSULTEM Inc implantée au Canada (cf. note 6.7 de l'annexe aux comptes semestriels consolidés condensés au 30 juin 2010)

Conformément aux attentes, l'effet embarqué négatif dû à la baisse d'effectifs en 2009 a conduit à une diminution du chiffre d'affaires de l'ordre de 8% sur le second trimestre 2010.

Le 1<sup>er</sup> semestre de GROUPE OPEN a été marqué par l'accélération du programme de déploiement des offres technologiques : Machine to Machine, Mobilité, Multimédia, Portails, etc. et industrielles : Tierce Maintenance Applicative et testing, dynamisée par un programme de focus grands clients.

Par ailleurs, le renforcement de la présence sectorielle illustré par la création d'OPEN Santé a été une des priorités de ces six premiers mois.

Ces mesures positionnent GROUPE OPEN comme un acteur à valeur ajoutée majeur répondant ainsi toujours mieux à l'évolution de la demande des clients.

Ce nouveau positionnement couplé à l'effet de taille obtenu ont doté la société d'une nouvelle notoriété grâce à laquelle :

- un certain nombre de grands contrats ont été gagnés,
- OPEN est régulièrement intégrée au sein de consortiums de plus haut niveau.

La société confirme son objectif de 400 nouvelles embauches en 2010 sur le plan national.

Ces actions accompagnées d'une reprise progressive du marché des services informatiques ont permis au TACE (Taux d'Activité Congés Exclus) d'atteindre 87,7 % au 2<sup>nd</sup> trimestre (contre 85% au 2<sup>nd</sup> trimestre 2009) et 86,8% sur le semestre (contre 85% au 1<sup>er</sup> semestre 2009) avec une accélération au mois de juin où il atteint 90%.

Le TJM reste sous pression avec une amélioration à 383 €, contre 380 € au 30 juin 2009.

Par ailleurs, GROUPE OPEN compte désormais 3 000 collaborateurs productifs (contre 3 366 au 1<sup>er</sup> semestre 2009), baisse due à l'effet embarqué sur les réductions d'effectifs de l'année précédente.

Enfin, il est à noter que les activités à l'international ont connu une décroissance de leur chiffre d'affaires de 16,3% sur le semestre.

en M€	S1 2010	S1 2009 *	Croissance
France	115,4	126,3	- 8,6%
Etranger	20,0	23,9	- 16,3%
<b>Total</b>	<b>135,4</b>	<b>150,2</b>	<b>- 9,9%</b>

\* Ce chiffre d'affaires diffère de celui publié l'année dernière en raison du retraitement IFRS 5 lié aux projets de cession de la branche d'activité située à Madrid et de la société CONSULTEM Inc implantée au Canada (cf. note 6.7 de l'annexe aux comptes semestriels consolidés condensés au 30 juin 2010)

En conséquence et bien que le Groupe subisse une baisse de chiffre d'affaires de 10% à 135,4 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2010 contre 150,2 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2009, le Résultat Opérationnel Courant sur la période est en amélioration en valeur absolue comme en pourcentage, notamment grâce à la réduction des coûts de structure qui s'est accélérée sur le 2<sup>ème</sup> trimestre 2010.

## 2. Evénements marquants du 1<sup>er</sup> semestre 2010

### 2.1. Opérations juridiques – Rationalisation de l’organigramme du groupe

Dans la cadre de la simplification de l’ensemble des structures juridiques françaises (cf. note 3.1.1 de l’annexe aux comptes consolidés au 31 décembre 2009), le Président de la société OPEN, suite à l’autorisation préalable du comité de direction, a approuvé le 27 novembre 2009 les dissolutions sans liquidation des sociétés TEAMLOG DIA et TEAMLOG Consulting dans les conditions de l’article 1 844-5 alinéa 3 du Code Civil. Les dissolutions ont entraîné les transmissions universelles de patrimoine des sociétés TEAMLOG DIA et TEAMLOG Consulting à la société OPEN le 4 janvier 2010.

### 2.2 Cession de la participation détenue par OPEN dans TEAMLOG UK

Un conflit est né en mars 2008 avec les actionnaires minoritaires de TEAMLOG UK qui ont tenté de s'approprier le contrôle de cette dernière en s'attribuant des actions non émises. La société estime qu'elle a été victime d'un comportement déloyal (unfair) de la part de ces minoritaires au regard de la loi anglaise. OPEN (anciennement dénommée TEAMLOG) entendant préserver ses droits et ses intérêts a engagé une action en justice visant tant à faire annuler les actes litigieux qu'à faire constater le caractère frauduleux de ces agissements. Une plainte a été déposée devant la juridiction londonienne et la première audience s’est tenue le 20 octobre 2008.

Les parties ont mis fin au litige les opposant en signant « un consent order », dûment entériné par les tribunaux anglais le 4 mars 2010. OPEN a cédé, aux actionnaires minoritaires, la participation qu’il détenait dans le capital de TEAMLOG UK pour un montant de 650 milliers d’euros. A ce jour, OPEN a reçu 350 milliers d’euros : les 300 milliers complémentaires donneront lieu à trois paiements de 100 milliers d’euros chacun en novembre 2010, 2011 et 2012 et porteront intérêts au taux de 8% par an.

## 3. Evénements postérieurs au 30 juin 2010

### 3.1 Cession de la société CONSULTEM Inc

En date du 30 juillet 2010, la société CONSULTEM Inc, filiale à 100% du Groupe, a été cédée à la société KOTIENT. Au 30 juin 2010, l’activité de CONSULTEM Inc a été présentée conformément à IFRS 5, en activité en cours de cession.

A la connaissance de la société, aucun autre événement significatif n’est intervenu depuis le 30 juin 2010 susceptible d’avoir ou ayant eu dans un passé récent une incidence significative sur la situation financière, le résultat, l’activité et le patrimoine de la société et du Groupe.

## 4. Comptes consolidés condensés au 30 juin 2010

### 4. 1. Principales règles et méthodes comptables et méthodes d’évaluation

Les comptes semestriels consolidés condensés au 30 juin 2010 sont établis et présentés de manière résumée conformément à la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire ». Ainsi, les notes présentées portent sur les éléments significatifs du semestre et doivent être lues en liaison avec les états financiers consolidés au 31 décembre 2009.

Les principes comptables retenus pour la préparation des comptes consolidés sont conformes aux normes et interprétations IFRS telles qu'adoptées par l'Union Européenne au 30 juin 2010. L’ensemble des textes adoptés par l’Union européenne est disponible sur le site Internet de la Commission européenne à l’adresse suivante : [http://ec.europa.eu/internal\\_market/accounting/ias\\_fr.htm#adopted-commission](http://ec.europa.eu/internal_market/accounting/ias_fr.htm#adopted-commission).

Ces principes comptables retenus sont cohérents avec ceux utilisés dans la préparation des comptes consolidés annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2009 (cf. note 2 de l’annexe aux comptes consolidés au 31 décembre 2009) à l'exception de l'adoption des nouvelles normes et interprétations, d'application obligatoire pour le Groupe au 30 juin 2010.

L’application de ces nouvelles normes et interprétations n’a pas d’impact significatif sur les comptes du Groupe au 1<sup>er</sup> janvier 2010.

## 4. 2. Evolution du périmètre de consolidation

### 4.2.1 Acquisitions

Néant.

### 4.2.2 Créations

Néant

### 4.2.3 Cessions

Le groupe a cédé la totalité de sa participation, soit 24,74%, dans le capital de la société TEAMLOG UK intégrée en consolidation selon la méthode de la mise en équivalence (cf. note 2.2) : la cession a généré un produit de 0,4 M€ dans les comptes consolidés au 30 juin 2010.

### 4.2.4 Autres opérations ayant un impact sur le périmètre de consolidation

- Dissolutions sans liquidation des sociétés TEAMLOG DIA et TEAMLOG Consulting (cf. note 2.1)
- Fusions de la société PROFINITY STORAGE dans la société PROFINITY ICT Groep en date du 29 juin 2010 et des sociétés OFFICE PROFS et PROFINITY ICT Groep dans la société SYLIS Nederland au 30 juin 2010.

Ces opérations sont sans impact sur les comptes consolidés du Groupe.

### 4.2.5 Changement de méthode d'intégration

Néant.

### 4.2.6 Sociétés exclues du périmètre de consolidation

Au 30 juin 2010, aucune société détenue directement ou indirectement, majoritairement ou minoritairement par GROUPE OPEN n'est exclue du périmètre de consolidation.

## 4. 3. Etats financiers consolidés condensés au 30 juin 2010

### Compte de résultat consolidé condensé

<i>en M€</i>	<b>Juin 2010</b>	Juin 2009 *
Chiffre d'affaires	135,4	150,2
<b>Résultat Opérationnel Courant</b> (% du CA)	<b>3,3</b> (2,4%)	<b>1,5</b> (1%)
Charges et produits non courants	-1,2	-2,3
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>2,1</b>	<b>-0,8</b>
Coût de l'endettement financier net	-1,8	-0,9
Autres produit et charges financiers	-0,1	-0,1
<b>Résultat Courant avant impôt</b>	<b>0,2</b>	<b>-1,8</b>
Impôts	-1,0	0,8
<b>Résultat net des sociétés intégrées</b>	<b>-0,8</b>	<b>-1,0</b>
Résultat net des activités cédées ou en cours de cession	-0,6	-0,7
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>-1,4</b>	<b>-1,7</b>
Intérêts minoritaires	-	-
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>-1,4</b>	<b>-1,7</b>

\* Retraitements IFRS 5 liés aux cessions en cours au 30 juin 2010 de la branche d'activité d'intégration située à Madrid et de la société CONSULTEM Inc implantée au Canada, regroupées dans le secteur opérationnel « Reste du Monde » (cf. note 6.7 de l'annexe aux comptes semestriels consolidés condensés au 30 juin 2010)

Au cours du semestre écoulé, nous avons réalisé un chiffre d'affaires consolidé de 135,4 M€ contre 150,2 M€ au cours du premier semestre 2009, soit une diminution d'environ 10%.

Les coûts de structure s'établissant à 133,5 M€ au 30 juin 2010 sont constitués à hauteur de 73,6% de charges de personnel.

Le résultat opérationnel courant (ROC) pour la période est de 3,3 M€, contre 1,5 M€ pour le premier semestre 2009. Le ROC s'élève donc à 2,4% du chiffre d'affaires, en hausse par rapport au premier semestre 2009 grâce à la réduction des coûts de structure qui s'est accélérée au cours du 2<sup>ème</sup> trimestre 2010.

Les charges et produits non courants principalement impactés par les coûts de restructuration à hauteur de <1,2> M€ grèvent le résultat opérationnel qui s'établit à 2,1 M€ au 30 juin 2010.

Le coût de l'endettement financier net s'établit à <1,8> M€ au 30 juin 2010 contre <0,9> M€ au 30 juin 2009. Pour mémoire, sur le premier semestre 2009, le rachat anticipé d'une partie des OBSAR 2007 avait généré un produit financier de 2,5 M€.

La charge d'impôt de 1 M€ intègre la charge de CVAE (Cotisation sur la Valeur Ajoutée des Entreprises) de la Contribution Economique Territoriale (CET) à hauteur de 1,4 M€. Ce nouvel impôt introduit en France par la Loi de finances pour 2010 est qualifié d'impôt sur le résultat afin d'assurer une cohérence avec le traitement comptable de taxes similaires dans d'autres pays étrangers.

Le résultat des activités poursuivies s'établit à <0,8> M€ au 30 juin 2010 contre <1> M€ au 30 juin 2009. Au 30 juin 2010, compte tenu d'un résultat net des activités en cours de cession de <0,6> M€, le résultat net s'élève à <1,4> M€.

#### Bilan consolidé condensé

<i>En M€</i>	<b>Juin 2010</b>	Déc. 2009	<i>En M€</i>	<b>Juin 2010</b>	Déc. 2009
Ecart d'acquisition	99,5	99,6	<b>Capitaux propres</b>	<b>87,9</b>	<b>89,0</b>
Actif immobilisé	7,4	8,5	Endettement financier non courant	33,3	33,5
<b>Total actifs non courants</b>	<b>108,2</b>	<b>110,2</b>	<b>Total passifs non courants</b>	<b>38,7</b>	<b>39,6</b>
Trésorerie	38,6	53,5	Factoring	11,2	8,8
<b>Total actifs courants</b>	<b>110,6</b>	<b>126,6</b>	<b>Total passifs courants</b>	<b>95,5</b>	<b>109,4</b>
Actifs détenus en vue d'être cédés	4,1	1,4	Passifs détenus en vue d'être cédés	0,8	0,2
<b>Total actif</b>	<b>222,9</b>	<b>238,2</b>	<b>Total passif</b>	<b>222,9</b>	<b>238,2</b>

#### Tableau de flux de trésorerie consolidé condensé

<i>En M€</i>	<b>Juin 2010</b>	Décembre 2009	Juin 2009*
Flux net de trésorerie lié à l'activité	<b>-4,1</b>	11,7	3,2
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	<b>-0,7</b>	-2,5	-1,4
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	<b>0,4</b>	-40,1	-20,3
Incidences des variations des cours des devises	<b>0,2</b>	0,1	-
Variation de trésorerie	<b>-4,2</b>	-30,8	-18,5
Trésorerie d'ouverture	<b>42,2</b>	72,9	72,9
Trésorerie de clôture	<b>38,2</b>	42,2	54,4

\* Retraité juin 2009

- Retraitement IFRS 5 liés aux cessions en cours au 30 juin 2010 de la branche d'activité d'intégration située à Madrid et de la société CONSULTEM Inc implantée au Canada, regroupées dans le secteur opérationnel « Reste du Monde »

- Reclassement des pertes latentes liées aux opérations de juste valeur et des charges calculées sur instruments financiers d'opération de financement à capacité d'autofinancement



## **5. Evolution prévisible et principaux risques et incertitudes pour le deuxième semestre 2010**

### **5. 1. Evolution prévisible**

Le plan de recrutement initialisé par prudence à partir du mois de mars 2010 et l'accroissement concomitant des effectifs productifs impacteront favorablement les performances d'OPEN dès le 2<sup>nd</sup> semestre 2010.

Un plan d'actions de croissances externes ciblées pour renforcer les savoir-faire de la société est mis en place et devrait être effectif au plus tard début 2011.

Un plan de redressement vigoureux pour la Belgique et la Hollande doit porter ses fruits dès la fin d'année.

### **5. 2. Principaux risques et incertitudes pour le deuxième semestre 2010**

Le Groupe reste soumis aux risques habituels et propres à son activité. Les principaux risques auxquels est confronté le Groupe sont décrits précisément au chapitre II. «Facteurs de risques» du Document de Référence / Rapport Annuel 2009 déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 16 avril 2010.

## **6. Parties liées**

Les informations concernant les transactions réalisées avec les parties liées sont détaillées en note 7.2 « Informations relatives aux parties liées » de l'annexe aux comptes consolidés semestriels condensés clos le 30 juin 2010.

### III. Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale et en application de l'article L. 451-1-2 III du Code Monétaire et Financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés condensés de la société Groupe Open, relatifs à la période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2010, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés condensés ont été établis sous la responsabilité de votre conseil d'administration, dans le contexte décrit dans le rapport semestriel d'activité. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

#### 1. Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés condensés avec la norme IAS 34 – norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

#### 2. Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés condensés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés condensés.

Paris et Neuilly-sur-Seine, le 21 septembre 2010

Les Commissaires aux Comptes

AUDITEURS ET CONSEILS ASSOCIES

Nexia International

Fabrice Huglin

ERNST & YOUNG et Autres

Any Antola

#### **IV. Attestation du Responsable du Rapport Financier Semestriel**

J'atteste qu'à ma connaissance les comptes consolidés condensés du premier semestre 2010 figurant au chapitre 1 du présent rapport financier semestriel sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de l'ensemble des entreprises comprises dans le périmètre de consolidation de GROUPE OPEN, et que le rapport semestriel d'activité figurant au chapitre 2 du présent rapport financier semestriel présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes semestriels, des principales transactions entre parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes pour le second semestre de l'exercice 2010.

Paris, le 21 septembre 2010

**Frédéric SEBAG**

**Président du Conseil d'Administration**